

南京干部南粤集体“洗脑”

“受震动、受教育、受启迪！”市委书记朱善璐的“9字感触”也是80位南京“南行”官员的共同感受
“解放思想”再度成为南京政坛热词

7月7日至11日，南京市委书记朱善璐、市长蒋宏坤率80人组成的南京党政代表团，赴广州、深圳、东莞三市考察。5天的考察，“受震动、受教育、受启迪！”市委书记朱善璐的“9字感触”也是干部们共同感受。今年是改革开放30周年，广东是内地改革开放的排头兵、解放思想的先行者。大胆、坚定、持续不断的解放思想，使得广东在社会进步、经济发展的过程中杀出了一条血路，勇于创新，勇于开拓，取得了骄人的成就。对比广东，南京还欠缺什么？对比广东人不甘人后的解放思想精神，南京人的差距在哪里？束缚南京人的思想、观念、体制、制度的瓶颈究竟是什么？快报记者近日对话部分参加“南行”的南京官员，聚焦南粤之行带给80位南京干部的感触和震动。



走上街头的“解放思想”，正逐渐深入人心（资料图片）

南京干部的精神状态为什么不如广州积极主动

从南粤考察回来已经有些天了，南京市下关区委书记华静总不时想起深圳提出的一句口号：“打造中国特色社会主义示范区”。这句口号带来的感触，她用“震撼”来形容。

所谓“示范区”，就意味着深圳一直在创一些前人未有的做法，力求保持领先地位，“这体现的是开拓进取的意识，解放思想的精神，敢为人先的气魄！”

“我要样样领先！谁敢这么说？”华静说，一般人都是不愿冒尖的，因为一旦走在前面，评头论足就会比较多，而跟在后面学习，循着成功经验做便很简单。别人从未试过的东西，万一有风险，或者自己的决策水平有限考虑不太周全，做失败了怎么办？这样一想就有很多顾虑，所以提出做“示范区”的领导班子需要很大勇气。

玄武区委书记单景南认为，深圳这种敢为人先的精神其实是一以贯之的，“深圳特区成立的时候，也有传统思想的束缚，也有计划经济的影响，也面临着各方面的压力，这种压力比我们今天的压力大得多，但是他们没有犹豫，没有停止脚步，而是咬准目标，突破思想障碍，别人不敢提、不敢做、不敢碰的，他们敢！”

说到对广州的印象，南京市园林局局长许宏脱口而出：“永不足。”有件事让他印象特深，他刚从广州回南京后一个星期，广州一个区的区长就带全区主要干部来南京学习，言谈间区长总觉得自己区经济发展还不够快，而事后许宏得知，该区一年的税收就有150亿，抵得上南京一些区县的十多倍。“这也许就是广州人的不知足，在他们心目中，永远想多一点，再多一点。”

南京市副市长陆冰坦言，两地领导干部的“精神状态”存在差距，南京的领导干部不及广州的领导干部积极主动。“要说困难，谁都有，但关键看你会不会破解，为什么你不能破解的困难人家却能破解？这就是解放思想的问题。还有就是提前做好准备，很多事情如果不提前做好准备，等条件

成熟的时候，你也就晚了，机会早被人家抢走了！”

南京大学为什么没能在南京托起两个上市公司

7月9日下午考察清华大学深圳研究院。来自北方的清华，偏偏选择深圳这座南方城市创造惊人奇迹，共孵化企业310家，150多项重大成果产业化，技术创新产出价值100多亿元！一个根本就没几家大学的城市，深圳凭什么就能有这么大的吸引力？

“清华选择深圳，那是因为深圳是真解放、敢解放！”南京市鼓楼区委书记鲍永安，在了解了清华深圳研究院的背景后，感慨极大，“深圳算的是大账、长远的账！”深圳引进清华大学研究院，双方各占50%股份，清华大学出了2000万元，但深圳累计出了1个多亿，加上土地无偿划拨，看起来，深圳吃亏了，但是它带来的上百亿的产出，产业结构的优化升级，又是眼前这点利益所能比的？”

同样的做法换成南京行不行？“估计不行。”鲍永安坦言，我的土地怎能无偿划拨给你，你才出了2000万，我出了1个多亿，可我怎么才能才占50%股份呢……诸如此类的问题在思想上可能很难通过。即便是真解放也要敢解放，也还要看你是不是“会解放”，考验你有没有好的思路，看得准不准。南京的科教优势得天独厚，相比之下深圳会“利用”。考察中深圳人自我介绍时说，我们没有名校，但我利用了虚拟大学园，把全国50多所重点大学都利用了起来。

鲍永安特别记得深圳的接待人员所说的一句话：“你们是南京来的，我们有南京大学深圳研究院，我们利用你们的南京大学托起了两个上市公司！”毫无疑问，这本来是南京家门口的优势，却被人家所用。看来，南京在新一轮发展中要想走在前面，还是得有实实在在的举措。

南京为什么留不住尚德、明基

看到一个接一个大项目、好项目被广州、深圳成功引

进，南京的领导干部们也在学习中反思自己，就餐或乘车时，大伙讨论的主题都离不开“项目”。其中谈得较多的，是光伏产业巨头无锡尚德。提到尚德，不少南京人心里会隐隐作痛，因为该企业的“初恋”本是南京，然而南京并未把握住机会，“有缘无分”。市委书记朱善璐不止一次在会上以此为例，批评南京发展意识不强、机制、体制效率过低。另一个例子同样令人汗颜，华为落户南京，前期手续办了将近两年……

为什么尚德在南京落不下来，可是在无锡就能落下来？南京能不能也学一学无锡，代其筹集资金，助其启动？对这样的问题，受访的南京领导干部们几乎都摇头，“别人还以为你跟他们企业有什么‘关系’呢！再说，就算你亲自去跑，手续办理肯定也非常艰难。”

虽然历经数次机构改革，但南京至今仍有47个政府组成部门。这些部门权力设置有的交叉重复，条块分割，互相牵制。一些政府部门条条框框多，设置的障碍多，习惯于“防范的意识、审查的眼光”，在苏州、无锡可以很快解决的问题，在南京需要很长时间、协调很多部门才能解决，出现企业落户“三年”现象：第一年接触、谈判；第二年审批、注册；第三年开工、投产。

这样的问题，使得很多企业成为受害者。当初明基准备在南京设立研发中心，然而来办手续时，这方面说“不行，我们不办”，那边说“让市领导写条子来”，有些地方还一门心思盯着收费，困难重重，所以明基后来干脆把项目撤掉、土地退回……

新一轮解放思想，只要“动真格”，就还来得及。区委书记们提出的焦点之一是，创新体制、机制！建邺区委书记陆志鹏的提议是，大胆突破现有的体制、机制障碍，致力形成有利于发展的体制、机制。下决心改变体制不顺、多头管理导致行政效能低下的状况，从提高行政效率入手，进一步规范行政主体的行政行为，切实改善南京的投资环境，增强对企业的吸引力。同时，科学合理划分市、区权限，从根本上改变权限不明、职责不清的现状，以利发展。

玄武区委书记单景南分析，广东三市发展的最大亮点，就在于体制、机制不断创新，营造了一个有利于干事创业的氛围。玄武区这几年虽然也尝试打破常规，取得了一些成果，但深感杀出一条血路的勇气不足，对前进中发展的困难有时束手无策，对体制性、政策性障碍缺少破局的勇气，方法不多，成效不明显。他觉得，体制、机制创新是活力源泉，必须围绕“效益南京”出台针对性举措，打造南京新优势。

南京的人才为什么喜欢“东南飞”

从深圳考察结束回南京后，南京市工商局局长马和欣的包里多了一张光盘，这个盘里是一个游戏软件。在深圳怡景动漫产业基地参观时，一家动漫制作企业向考察团介绍了他们研发的这款游戏，与一般游戏不同，它可以让孩子自己制作动漫，从编剧到服装设计，再到导演、玩游戏的孩子可以充分发挥自己的想象力，制作出一部动漫作品来。“创新创业一定要有创意，他们懂得从小就培养孩子的创意。”这让马和欣很是佩服。

不过更让人佩服的是动漫人才的创意，能研发出这样的游戏软件。马和欣认为，广州、深圳等市“厉害之处”就在于能把全国的人才、精英都招纳过去。广州、深圳等地都有不少招贤纳士的优惠政策。而南京高校云集，南大、东大等知名院校不少，但过去人才“孔雀东南飞”的现象比较严重，所幸这几年情况发生变化，但最终能不能像广州、深圳那样留住人才，还要看“投资软环境”。

南京市园林局局长许宏在广州最大的感触是，在广州，只要有梦想的人都能找到自己的舞台。是什么给予广州这个城市这么大的魅力？许宏认为创新驱动的源头在于民间创造力的激发，而民间创造力来源于创新文化的培养和体制、机制的创新。有了这两个条件，就有了创业的文化和创业的平台，民营企业甚至不需要政府的直接支持，就可以自己释放出足够的创造力来，这就是

广州的魅力所在，也是为什么有那么多人追梦人要在广州跑的原因。

马和欣则认为，与中兴、华为这些广州、深圳的民营企业相比，南京民营企业明显规模偏小，“一般形容民营经济是‘草根经济’，而南京的民营经济是‘虫草根经济’，很有特色，但比较脆弱”。“造成这种现状的原因是多方面的，南京出台的扶持民营经济发展的政策并不少，他拿出一大摞的文件，但是又不无遗憾地表示，有些政策没有被完全利用到位。在广州、深圳，民营大企业对企业经济发展起了相当大的作用，南京就缺乏这类龙头、骨干民营企业，从深圳等地考察回来后，马和欣一直酝酿提一个建议，就是关注大企业，促进其发展，政府放宽政策，给这些企业一个良好的环境，他表示，南京有一批非常有潜质的民营企业，政府给政策、部门多服务，假以时日，这些企业一定可以做大做强。”

南京的城市定位、标杆是什么

“如果我们按原来计划的速度追赶广州，那我们可能永远都追不上！”从广州回来后，作为分管南京城建的副市长，陆冰心里是越来越焦急。在很多场合他都不止一次地跟干部们说：“广州、深圳对城市建设的投入规模跟我们南京不是在同一水平上的，我们要没有一定的速度怎么可能追得上人家！”

确实，广州、深圳等城市建设的步伐之大、速度之快让陆冰很是震撼。“今年，广州就有6条地铁线同时开工建设，2007年广州地铁投入超过180亿元，达历年最高峰，我们要按照原来的建设计划哪能追得上人家呢？”陆冰说，广州、深圳的经济总量是南京的1倍以上，他们的城建投入和南京不在同一水平上，如果还是按原来的计划来追赶，那城市间的差距就越来越大了。

深圳到盐田第二通道的打通也让陆冰大开眼界，深盐二通道大大方便了深圳市民去深圳市最大的海滨度假胜地——大、小梅沙，南京也一直在打造周末旅游的度假胜地，按照朱善璐书记的要求，南京要有70万人周末都到郊区去，但类似江心洲农家乐这样的旅游产品已经很难满足市民的要求，“弄得不好，可别叫周边的镇江、扬州把我们南京人都给拉过去哦！”陆冰感慨地说。

“我们去广州，就是出去找差距的。”陆冰毫不讳言，南京目前和广州相比，首先是“标杆”上的差距。广州现在提出的城市定位是：引领全省科学发展的“首善之区”，面向世界、服务中国的国家经济中心城市之一，跻身亚洲重要城市之列。深圳把自己定位于中国特色社会主义示范区，要与香港共同发展。“城市把自己的标杆提高上去了，那城市建设者的想法、步伐也自然跟上去！”

快报记者 郑春平 都怡文 陈英