

# 上海社保案揭秘：“小苏州”张荣坤



2007年12月27日上午,张荣坤案一审在松原市中级人民法院开庭。被告席上的张荣坤,没有了“慈善状元”、“公路大王”等光环,神态不失沉稳。

松原市检察院、吉林省检察院共同组成案件公诉方,张荣坤及其控制的上海沸点投资有限公司(下称沸点投资)、福禧投资控股有限公司(下称福禧投资)成为本案个人和单位被告,福禧投资出资人周卫明、投资总监张军、董事兼运营总监王永德则同案被诉。上述4名被告人和两家被告单位一共被控五宗罪:沸点投资、福禧投资、张荣坤涉嫌单位行贿共计2913.6113万元,沸点投资、张荣坤涉嫌对公司人员行贿170万元,两项行贿总金额高达3083万余元;沸点投资、张荣坤涉嫌操纵证券市场罪,福禧投资、张荣坤、王永德、张军涉嫌欺诈发行债券罪,沸点投资、张荣坤、王永德、周卫明涉嫌虚报注册资本罪。

张荣坤受审,意味着震动世人的上海社保案及随之而来的大审渐近终局。社保案波及上海政要、国企高管及民企富豪近30人,原上海市委书记陈良宇亦由此落马。

2000年之前,张荣坤大体上不过是在苏州、南京创业的年轻商人一名,小有成功,但影响力偏于一隅。2000年后,张荣坤转战上海,瞬间崛起为长袖善舞、乐善好施的一代青年富豪。先则撬动数十亿国有资金,连番坐庄股市;次则依托高速公路建设,坐拥百亿元社保资金与银行贷款,大肆染指金融、地产和上市公司。一个异地年轻商人,何以在上海滩获此惊人功业?无他,打通权贵之门,六字而已。

## 小商人

## 初尝来得快的钱的滋味

1994年间,他在苏州商品交易所炒期货,“赚了几百万元”。自此之后,只有来得快的钱,才能引起张荣坤的兴趣

张荣坤出身寒微。苏州城内上塘街,一个石库门大宅院里,曾居住着苏州百货公司的14户职工。1973年10月3日,张荣坤便出生在这里。父亲是返城知青,家境清贫;与张荣坤同岁的妻子张樱住在不远处的义慈巷16号,她家对面就是两人的初中母校苏州市第五中学。

张荣坤的正式教育早在1992年就已结束。他从苏州市第十一中学高中毕业后,第一份工作是苏州三期期货公司的经纪人。据他向调查人员提交的简历显示,此时张荣坤只有18岁。

刚刚走入社会的年轻人张荣坤别无凭借,但其机谋已经给人留下印象。“善于经营人脉,思路非常灵活。”一名熟人回忆。

1992年,苏州市科委下属进修学院举办了个对外经营培训班,讲课者为上海各名牌大学教授,学生则为本地三资企业、大型国企的高管。张荣坤请托多方争取到了旁听机会。对于一个18岁年轻人来说,这确是不常见的远见。

期货经纪人生涯非常短暂,在太湖度假区的工作则更短。不晚于1993年,张荣坤迫不及待地开始创业。

周卫明比张荣坤大两岁

不止一名知情人士向记者介绍,张荣坤日后跃出苏州一隅的关键,就在太湖边上的东山宾馆。东山宾馆是一座五星级标准的国宾馆,位于苏州东山镇,背山面湖,风景绝佳。1994年开业时,太湖度假区获批为首批国家级旅游度假区才两年,东山宾馆人迹罕稀,一度成为上海政府官员及国企高层常去的度假和会务之所。

东山宾馆系属国有,关于张荣坤在此间的角色有多种说法。一种说法称,张荣坤承包了宾馆;一种说法称,其挂名副总经理,主要为东山宾馆推销客房和会务。不论哪种说法更接近事实,东山宾馆都成为张荣坤发挥逢迎与结交才能的第一个重要场所。

东山宾馆其后与张荣坤合资成立公司,其法定代表人尚友亦在两家相关公司中担任董事,可为张荣坤在东山宾馆如鱼得水的侧证。

沪上冠盖云集此地,张荣坤则逢逢其人,迎来送往,得以结交上档次的有力人士,渐渐的,上海政商界中有了“小苏州”之名。

熟悉上海话的人知道,以籍贯前加“小”字命人,在上海人中,是对外地年轻人相当亲昵的褒奖之词。意谓灵活能干。有此称呼,张荣坤日后在上海的发达已有门径可窥。

有余,两人合伙在苏州当时最大商场人民商场租下一个服装柜台。周既是张荣坤的第一个合伙人,也是日后张最亲密的追随者。他出任张氏旗下多家公司法定代表人,直至2006年7月27日因涉嫌虚报注册资本罪被监视居住,此次一起走上被告席。

当年11月,张荣坤参与组建苏州惠丹尼时装公司(下称惠丹尼),这是他实际运作的第一家企业。惠丹尼主营服装、皮具,规模很小。50万元注册资金由龙努西服厂划拨,后者是苏州市人民警察学校的校办企业。

惠丹尼公司实行经理负责制,20岁的张荣坤任经营经理。工商登记资料显示,惠丹尼开业仅一年就被注销,但此后张荣坤仍以其名在外活动。

做服装小商人辛辛苦苦挣利润,不是年轻人张荣坤志向所在。据他家发后的供述材料,1994年间,他已涉足期货交易。在苏州商品交易所炒期货,“赚了几百万元”,自此之后,只有来得快的钱,才能引起张荣坤的兴趣。

1995年7月,苏州恒旭企业发展有限公司(下称苏州恒旭)成立。公司注册资金150万元,其中惠丹尼出资76.5万元,占51%;张荣坤个人出

资73.5万,占49%。除服装外,新增房产装饰、建材销售等业务。事实上,苏州恒旭是张荣坤投资的操作平台。到了1997年左右转进股市,规模已近千万。

尽管张荣坤日后身陷囹圄时,谦称此时“规模很小”,无家世、无背景的年轻人下海四年有此收获已属不易,但张荣坤志不止此。

老同学张樱此时已与张荣坤走到了一起。张樱在惠丹尼公司长期任职,并出任张荣坤多家公司的股东或法定代表人。两人最终于2003年完婚。

在公司员工看来,张荣坤仪表堂堂,有年轻人少见的沉稳,张樱身高1.7米,挑染短发,作风干练。夫妻两人恩爱有加,即使开会之时,张荣坤也会不经意间喊出“樱樱”这样的昵称。

张樱有亲和力,有足够的谨慎与组织能力——她精密地管理着为丈夫及公司辩护的5名律师,用不同的电话号码与其联络,并限制彼此的沟通与联系。2007年12月29日,记者与其共进早餐时有过短暂交流,略见其对公司及家族的控制力。

## 陈良宇严重违纪问题关系结构图



## 南京插曲

## 他曾有意在南京大有作为

张荣坤渐渐对打理实业投资丧失兴趣,因为“实业来钱太慢”

介乎东山宾馆阶段与2000年转进上海之间的,是一段原因不明且最终无疾而终的短哲插曲。

1999年,张荣坤转战南京,旗下东山实业与苏州吴江富豪蒋学明的东方控股集团各自出资1500万元,在南京注册成立江苏两江实业发展有限公司(下称两江实业)。

蒋学明比张荣坤大十余岁,其名下的江苏东方控股集团脱胎于当地一家大型服装企业。张荣坤与蒋学明的正式合作为时甚短,但两人此后各自的发展轨迹却相当接近:蒋学明坐庄泰山石油(深圳交易所代码:000554),收购安徽省合巢芜高速公路。

先股市后公路,很难说是谁在复制谁的投资主意,抑或,这正是政商关系深厚者当时不约而同的选择。

不难在张荣坤的南京布局中读出“东山宾馆模式”——两江实业选址于南京市北桥园1号。

此地原为宋子文公馆,始建于1933年宋担任国民政府财政部长时期,由两幢掩映在鸡笼山深处的小别墅组成,其中中西合璧、富丽堂皇。此前,其中一幢别墅被作为江苏省委招待所,专门接待高官;另一幢则被两江实业租下,直到张荣坤案发后被归还。

名义上,两江实业经营范围横跨“国内贸易,实业投资,制造加工服装和销售,计算机网络的设计以及施工”,但接近该公司的人士透露,主要业务就是炒股,此外便是承担各种接待业务,公司员工则经常在南京市面寻找奇珍异石。

据张荣坤供述,其在南京时炒股资金规模已经增加至约7000万元,不过其中有部分是从事证券公司获得的配比资金。

张荣坤曾有意在南京大有作为。昔日的一名合作伙伴告诉记者,张荣坤名下有数家公司落户南京,其中包括主营软件业务的南京蓝江信息科技有限公司;南京福禧投资发展有限公司(与日后闻名的“福禧”公司字面正好相反);江苏惠民堂药业有限公司等,多为投资实业的公司。

但是,在这些公司筹备落成之后,张荣坤便对打理实业投资丧失兴趣。“慢慢我就不再回复我们的汇报了,”一名当时的下属说。

“实业来钱太慢。”这名下属转述张荣坤对南京实业投资的评价。工商登记资料亦显示,上述南京公司均惨淡经营。张荣坤在南京的一大收获,是其后期重要助手王永德于此时加盟。

王永德生于1970年12月,毕业于清华大学,曾为上海沪中资产评估有限公司合伙人;随张再入沪后,出任福禧投资董事、运营总监兼董秘。

2006年12月19日,王永德被捕。此番受审,他被告“欺诈发行债券”以及“虚报注册资本”两项罪名。

到了2000年底,张荣坤已决意全面转向上海。此时,张经营多时的上海政商关系有了突破性进展。

年轻的张荣坤已有了七年商人生涯,自身长处与短处、喜好与厌恶了然。上海滩十里洋场,一场不可能预想得到的大富贵在等待着他。

# 打通上海权贵之门的关系经营史

## 上海风云:2000年~2006年

## 大庄家

## 入沪第一仗大失败

初战海欣股份虽败,但有力者对张荣坤的信心与支持不仅未动摇,反而升级

在上海虹桥开发区和古北商圈,紧邻虹桥国际机场,坐落着沪上最大的花园别墅式国宾馆上海西郊宾馆。这里早年主要用于招待高级干部,至今仍是上海权力与地位的象征。就是在这里,张荣坤六次向时任上海市主要领导秘书的王维工行贿,他在上海官场关系的飞跃亦自此始。张荣坤固交有术,出手豪绅,前后行贿王维工财物933.26万元。

张荣坤苏州时代的朋友和下属也都荟萃此时,周卫明、沈嘉健、时文绮等心腹日均掌握实权。时文绮操盘海欣股份坐庄,这是张荣坤入沪的第一大阵仗,也是他到终局也未能扳回的一次大失败。

其实,2000年底坐庄海欣股份时,无论是格局还是规模,张荣坤地利人和俱备,拥有此前无法想象的便利。好朋友、华安基金总经理韩方河倡议,相互配合“集中操作”海欣股份。该股此时已是华安基金重仓

## 慈善状元

## 捐个100万不过今年少换辆车

外来者张荣坤一举确定了慈善扬名的入沪方略,更深语曲径通幽的攀附要诀

“对我来说,捐个一百万,不过意味着今年少换一辆车,少买一套房。”2001年初,张荣坤在上海市慈善基金会举办的捐赠活动上自出200万元,拿下上海民营企业慈善捐赠“状元”,然后以外省年轻富豪姿态出场,有如此说。其时,上海私营企业尚处于财不露白的低调状态,外来者张荣坤一举确定了慈善扬名的入沪方略,更深语曲径通幽的攀附要诀。

2004年12月,张荣坤入选中华慈善总会评选的中国最具影响力的百位慈善人士。评选公示材料称,张荣坤十多年来,累计向社会各界捐款3227万元。其实,几乎全部捐赠额,均发生在张荣坤入沪以后,特别是在2002年染指上海路桥股份以后。截至2006年夏天案发前,张荣坤出现在媒体聚光灯前的时机,无一例外地与慈善捐赠及公益活动有关。

与出手凌厉的捐赠相随,是这名外来商人沪上社会地位的节节升高。早在2001年,张荣坤就成为为上海长宁区工商联常委。同年7月,上海市人大、市工商联负责人到长宁区民营企业调研,“重点探访沸点投资的融资问题”。2002年5月,张荣坤成为上海市慈善基金会名誉副会长;7月,再任上海市工商业联合会副会长;8月,又任上海公共关系协会名誉会长。此外,张荣坤还曾荣获上海市“慈善之星”、民政部先进个人等多项政府嘉奖。

张荣坤所获最显赫地位,当属2002年间以28岁之身当选全国政协委员、全国青联常委等职务。有意思的是,因为要掩盖望尘莫及而飙升太快,张荣坤自己在全国政协委员简历上的出生时间改到了1968年,比实际年龄大了足足5岁!

以全国政协委员身份往来京沪,张荣坤自然将关系网织到了北京,行贿王维工就有八次发生在这里。其他布局亦已启动。

2004年~2005年间,张荣坤投资约4亿元参与中国再保险集团重组,包括投资1.968亿拥有中国财产再保险公司11.03%的股权,投资1.68亿持有中国人寿再保险公司10%的股权,投资2000万元持有中再资产管理公司9.9%的股权,投资1545万元持有中国保险报业公司15%的股权。

在此期间,张就读北大光华管理学院EMBA项目,再现当年入沪先入学的一幕。2006年3月,福禧投资还在银行间市场发行10亿元短期融资券,成为第一家发行短券的民营企业。

与张荣坤同为政协委员、青联常委的原国家任副局长邱晓华,亦在年内获张荣坤10余万元现金,并因此落马,最终因婚贿罪受刑。这一款项虽以礼金而非贿金论处,但张氏在全国政协委员、青联常委平台上广结善缘,可见一斑。

2001年熊市难起,张荣坤于次年春天又以上海“公路大王”身份横空出世。此前半年,张荣坤经韩国璋结识时任上海城投总公司(下称上海城投)高层,了解到上海城投有一条公路要“处理”。这条要“处理”的公路,即指上海城投下属上海路桥发展公司所持的沪杭高速上海段经营权。张荣坤志在必得,并动用了竞争者无法企及的高层关系。

“2002年1月,福禧投资(为)收购上海路桥,请王维工帮助。王维工邀请了时任上海市市长陈良宇与张荣坤一起用餐,张荣坤请陈良宇关照,陈良宇当即表示支持。”起诉书中的这段细节,为张荣坤上海发展的最大转折“画龙点睛”。由于张此前在人脉和慈善两方面

的充分铺垫,陈良宇此时的表态亦显得“水到渠成”。

同年2月,张荣坤成立福禧投资,由沸点投资、南京福禧、自然人时文绮、沈嘉健为股东,注册资本5亿元(后增至10亿元)。

2002年3月26日,在上海市政府一号贵宾厅,市政府秘书长姜斯宪主持了上海路桥发展公司股权转让协议的签字仪式,陈良宇出席,相关委办局领导悉数到场,场面极为盛大。《股权转让协议》确认,上海市城市建设开发总公司将所持有的99.35%路桥公司的股权,以人民币32.07亿元转让给福禧投资,后者支付现金10.15亿元,承担原上海城投对上海路桥21.92亿元的长期借款担保责任,并负责借款本息偿还。有关收购款项,则可用于2002年前三次支付。

相比其他权贵资本,张荣坤更有银行贷款和社保资金一明一暗两条融资渠道,杠杆率大为提高

知情人士称,2002年张荣坤收购上海路桥,确有基础设施建设项目向民营资本开放的政策背景——“王维工、秦裕等人根据高层的意思,让张荣坤等人首批运作,并在政策和资金上予以协助。因为当时先知先觉者已领会受到有关政策,可以在这个领域做些尝试。”

上述政策信息,在2001年12月原国家计委颁布的《关于促进和引导民间投资的若干意见》中已然透露。文件首次提出:“逐步放宽投资领域。除国家有特殊规定的以外,凡是鼓励和允许外商投资进入的领域,均鼓励和允许民间投资进入。”

开放政策之前,国内公路历来以国营为主体“贷款修路,收费还贷”的模式建设,在引进外资和民营的背景下,便发展出相应的BOT和TOT模式。

BOT是英文Build-Operate-Transfer的缩写,即建

## “公路大王”

## 人脉与慈善让一切水到渠成

2002年1月,王维工邀请了时任上海市市长陈良宇与张荣坤一起用餐。张荣坤请陈良宇在收购上海路桥一事中予以关照,陈当即表示支持

2001年熊市难起,张荣坤于次年春天又以上海“公路大王”身份横空出世。此前半年,张荣坤经韩国璋结识时任上海城投总公司(下称上海城投)高层,了解到上海城投有一条公路要“处理”。这条要“处理”的公路,即指上海城投下属上海路桥发展公司所持的沪杭高速上海段经营权。张荣坤志在必得,并动用了竞争者无法企及的高层关系。

“2002年1月,福禧投资(为)收购上海路桥,请王维工帮助。王维工邀请了时任上海市市长陈良宇与张荣坤一起用餐,张荣坤请陈良宇关照,陈良宇当即表示支持。”起诉书中的这段细节,为张荣坤上海发展的最大转折“画龙点睛”。由于张此前在人脉和慈善两方面

的充分铺垫,陈良宇此时的表态亦显得“水到渠成”。

同年2月,张荣坤成立福禧投资,由沸点投资、南京福禧、自然人时文绮、沈嘉健为股东,注册资本5亿元(后增至10亿元)。

2002年3月26日,在上海市政府一号贵宾厅,市政府秘书长姜斯宪主持了上海路桥发展公司股权转让协议的签字仪式,陈良宇出席,相关委办局领导悉数到场,场面极为盛大。《股权转让协议》确认,上海市城市建设开发总公司将所持有的99.35%路桥公司的股权,以人民币32.07亿元转让给福禧投资,后者支付现金10.15亿元,承担原上海城投对上海路桥21.92亿元的长期借款担保责任,并负责借款本息偿还。有关收购款项,则可用于2002年前三次支付。

相比其他权贵资本,张荣坤更有银行贷款和社保资金一明一暗两条融资渠道,杠杆率大为提高

知情人士称,2002年张荣坤收购上海路桥,确有基础设施建设项目向民营资本开放的政策背景——“王维工、秦裕等人根据高层的意思,让张荣坤等人首批运作,并在政策和资金上予以协助。因为当时先知先觉者已领受到有关政策,可以在这个领域做些尝试。”

上述政策信息,在2001年12月原国家计委颁布的《关于促进和引导民间投资的若干意见》中已然透露。文件首次提出:“逐步放宽投资领域。除国家有特殊规定的以外,凡是鼓励和允许外商投资进入的领域,均鼓励和允许民间投资进入。”

开放政策之前,国内公路历来以国营为主体“贷款修路,收费还贷”的模式建设,在引进外资和民营的背景下,便发展出相应的BOT和TOT模式。

BOT是英文Build-Operate-Transfer的缩写,即建

自此,张荣坤和成立才一个多月的福禧投资成为公众视野中的“公路大王”。

张荣坤10亿元收购款的另一来源,则正是上海社保资金。起诉书称,2002年夏,经韩国璋、韩方河介绍,张荣坤认识了时任上海社保局局长的祝均一。当年10月,张荣坤就从上海社保局处拿到了第一笔2亿元的借款。2003年3月20日,上述所贷2亿元被存入亚洲证券上海常德路营业部,随后以张樱、周卫明、时文绮的名义开出三张本票,共计1.7亿元,以股东增资名义转入沸点验资账户,欺骗工商行政管理部门使公司注资达到2亿元。

此后,张荣坤以高速公路为融资工具,又累计拆借34.5亿元的社保资金,并引发社保大案。

2004年9月,福禧投资出资10亿元,持股10.54%,成为第二大股东,上市后股份摊薄至8.15%,张荣坤亦出任上海电气副董事长。

2005年内,上海电气集团总公司旗下上海集优机械股份有限公司(下称上海集优)赴港上市时,张荣坤参与上海集优IPO配售获利,张荣坤从上海电气拆借资金数千万元,在香港炒股赚得1.38亿港元。

检方指控,就借款炒作上海集优事宜,张荣坤向王成明、韩国璋、上海电气原财务总监徐伟、上海电气资产管理有限程投资管理事业部原副部长程彦敏共计行贿27.52万元。

张荣坤说,只有老婆张樱能救他

经历2003年到2005年的高速扩张后,社保、银行双向融资已近百亿元的“福禧系”仍感资金压力。2006年3月6日,福禧投资在银行间市场发行10亿元一年期短融券,发行利率为3.6%。这是国内首只由民营企业发行的短融券,一度受到基金追捧。

上海社保案在2006年7月案发,直接导致福禧短融券风险加剧。当年8月21日,该债券的信用评级被上海远东资信评估公司由A-1降为C级,成为中国第一只“垃圾债券”。彼时,“福禧系”主要资产已遭法院冻结,10亿元短融券投资者面对偿付风险。

在百亿亿元权贵资本的光环褪色之后,本是一介草民的张荣坤正在等待他的罪罚。上海社保案判决接近尾声,已产生一个无罪判决,三个无期徒刑的判决,被处十年以上有期徒刑的权贵十余人。不过,接近案件的法律人士称,张氏被控五宗罪罪均非重罪,其最终量刑与一受贿官员动辄无期、无缓的重典,或不可同日而语。

据《财经》

## 老朋友,新交易

## 拆借资金炒股

上海电气案使张氏付出赔款27万元

上海电气(集团)总公司(下称电气集团),是国内最大的装备制造企业集团,也是上海最大的市属国有企业,2005年销售收入达到604.9亿元。2004年改制香港上市的上海电气(集团)股份有限公司(即上海电气),则集中了电气集团核心资产,2005年销售收入为34.4亿元。

2004年上海电气改制时,张荣坤早年密友韩国璋出任电气集团董事长兼总裁。集团董事长王成明也是张的老相识。2000年,张荣坤曾以旗下同创企业公司,代上海广电(集团)有限公司从旗下上市公司广电信息买入持有800万股流通股法人股,此时,王成明即任广电信息董事长。

2004年9月,福禧投资出资10亿元,持股10.54%,成为第二大股东,上市后股份摊薄至8.15%,张荣坤亦出任上海电气副董事长。

2005年内,上海电气集团总公司旗下上海集优机械股份有限公司(下称上海集优)赴港上市时,张荣坤参与上海集优IPO配售获利,张荣坤从上海电气拆借资金数千万元,在香港炒股赚得1.38亿港元。

检方指控,就借款炒作上海集优事宜,张荣坤向王成明、韩国璋、上海电气原财务总监徐伟、上海电气资产管理有限程投资管理事业部原副部长程彦敏共计行贿27.52万元。

## 罪与罚

## 被控五宗罪

本是一介草民的张荣坤正在等待他的罪罚

经历2003年到2005年的高速扩张后,社保、银行双向融资已近百亿元的“福禧系”仍感资金压力。2006年3月6日,福禧投资在银行间市场发行10亿元一年期短融券,发行利率为3.6%。这是国内首只由民营企业发行的短融券,一度受到基金追捧。

上海社保案在2006年7月案发,直接导致福禧短融券风险加剧。当年8月21日,该债券的信用评级被上海远东资信评估公司由A-1降为C级,成为中国第一只“垃圾债券”。彼时,“福禧系”主要资产已遭法院冻结,10亿元短融券投资者面对偿付风险。

在百亿亿元权贵资本的光环褪色之后,本是一介草民的张荣坤正在等待他的罪罚。上海社保案判决接近尾声,已产生一个无罪判决,三个无期徒刑的判决,被处十年以上有期徒刑的权贵十余人。不过,接近案件的法律人士称,张氏被控五宗罪罪均非重罪,其最终量刑与一受贿官员动辄无期、无缓的重典,或不可同日而语。

据《财经》