《从清华园到未名湖》连载7

关于领导哲学（之二）

■任彦申

用人导向是最重要的政策导向

为政之要，莫先于用人。知人善任是领导者最重要的职责，用人导向是最重要的导向。

干部选任，尽管有组织人事部门专门去做，制定了许多规章制度和程序，但一把手往往决定着干部的命运。现行干部制度的根本弊端是权力过分集中，规定的民主程序常常是走过场，最终还是一把手说了算。在世上一切事物中，人是最难捉摸的。因为思想无形、智慧无状、变化无常，正所谓“知人知面不知心”。简单地以貌取人，或以辞取人，或以行取人，或以功取人，都是不合适的。如果一把手对人知之甚少，知之甚浅，仅凭着一两次工作汇报，或是道听途说留下的印象，便决定干部的选任、去留、调配、升降，那是非常危险的。

“德才兼备，注重实绩，群众公认”，这是选拔干部应当遵循的基本原则。这些原则说起来很简单，但操作起来却很不容易。

如何处理德与才的关系，这是选择干部中最基本又最不容易把握的问题。《资治通鉴》中对德才关系作过精彩的论述：才是德的基础，德是才的统帅。德才兼备者叫做“圣人”，无德无才者叫做“愚人”，德胜于才者叫做“君子”，才胜于德者叫做“小人”。一般选取人才的办法是首选圣人，若选不到圣人就选取君子。与其选小人，不如选愚人。从古至今，国之乱臣，家之败子，因才智有余而德行不足，以至于颠覆朝政、衰败家业的事情屡见不鲜。

选拔干部必须把住政治品德这一关。在政治品德合格的前提下，唯才是举。才是硬指标，无才必然干不成事。如果一个干部立场很坚定，品德也很好，但没有领导才能，把事情搞糟了，把队伍搞散了，那何德之有？

“政者，正也。”衡量干部的政治标准会随着形势的变化而调整，但一个人的基本品行是相对稳定的，是可以看清楚的。选拔干部必须重人品，弄清楚是正还是邪，是忠还是奸，是公还是私，是真还是伪。既要知道什么人适合当干部，也要知道什么人根本不适合当干部，守住一条底线。多年的经验教训告诉我们，那种政治上见风使舵、喜欢追风跑的人，那种对个人利益斤斤计较、从不肯吃亏的人，那种喜欢拉帮结派、搞小圈子的人，那种心胸狭隘、报复心很强的人，那种刻薄寡情、不讲信义的人，那种小肚鸡肠、喜欢拨弄是非的人，不适合当干部，尤其不能当一把手，否则，后患无穷。

在当今以经济建设为中心、发展市场经济的情况下，在选取干部中最容易发生的偏向，就是重利轻义、重才能轻人品、重经济本领轻政治水平。这种倾向在平静时期还看不出它的危害，而当风暴来临的时候，它的不良后果就会显现出来了。

善任的前提是明察，明察的关键是核真，核真的难点是如何对待实绩和公论。古人在谈论这个问题时曾讲过，如果注重毁誉（即公论）就会爱憎竞进而使善恶混淆，如果注重功状（即政绩）则会巧诈横生造成真伪混杂。毁誉参半则难用褒贬，虚实相蒙则难以核真。核真中最忌讳的是“文具实亡”，搞繁琐哲学，拘泥于那些繁杂空洞的形式，而忽略了那些最重要、最本质的东西。这就要求上级领导者和组织部门要善于透过现象抓住本质，真正做到公正廉明、实事求是。要知道，识别干部只凭耳朵是不行的，必须用心、用情、用眼睛、用双脚，深入地了解，辨证地分析。否则，制定再好的考核办法也会给营私舞弊、弄虚作假、投机钻营者提供可乘之机。

善于欣赏是最高明的领导艺术

一个高明的领导者，应当善于发现别人的优点，乐于欣赏别人的优点，最大限度地把大家的积极性调动出来，有效地加以组织和整合。领导者不仅本人要善于欣赏，而且要在自己的团队中营造一种相互欣赏的氛围。当人们彼此看到优点时，这个团队就是优点的集合体；当人们彼此盯着缺点时，这个团队就变成缺点的集合体了。

学会欣赏，这是做人的美德，是领导的艺术，是以人为镜的学习过程，是营造和谐人际关系的一门艺术。

欣赏是真诚的流露，是尊重的体现。它在把慰藉给予别人的同时，自己也受到了激励。它播种的是关爱，收获的是友谊。

心理学研究表明，人都有感知别人对自己看法的能力。当欣赏别人或被别人欣赏时，当感谢别人或被别人感谢时，一个人的心情总是愉快的，情绪总是高涨的。正如欣赏良辰美景可以愉悦你的心灵、欣赏精品佳作可以提升你的境界一样，欣赏别人的才能和美德也可以陶冶你的情操。一个人的爱心是从学会欣赏开始的。一个人的上进心，就在于他能从别人身上发现自己身上所没有的优点和长处。当一个人受到领导和周围同事的欣赏时，他的自信心和积极性就会被大大激发出来，并会进一步去展示和发展自己的优点。领导的艺术，就在于善于发现和调动部下的优点。所谓知人善任，最重要的是了解别人的优点，善于发挥别人的长处。当一个领导者身居高位时，身边总难免有一批阿谀奉承之徒，歌功颂德的赞誉之词不绝于耳。久而久之，他便飘飘然起来，以为自己真的那么英明、那么伟大，逐渐变得只会自我欣赏而不会欣赏别人了。其实那些赞美之词，并非都是真实的，有的出于真心，有的属于假意，有的是因为偏爱于你，有的是因为畏惧于你，有的是因为有求于你。如果只是顺着掌声的方向走，总有一天会跌进陷阱。当一个领导者再也看不到周围人的优点时，说明他的进取心已经丧失了。当他认为周围的人都不行时，正说明他自己已经不行了。

过去长期以政治运动为中心形成了一种识人哲学，就是“看人先看短”，动员人们去深挖细找别人的缺点，并且把这些“问题”无限上纲，延伸夸大，然后开展“斗私批修”，发动思想改造。“文化大革命”中把它推向极端，发动群众公开地、全面地、自下而上地揭露黑暗面，并且无情斗争，残酷打击，弄得人妖颠倒、是非混淆、黑白难分，给人们带来巨大的精神伤害。

改革开放以来，我国转向以经济建设为中心。搞建设就必须把过去那种“看人先看短”的逻辑颠倒过来，转为“看人先看长”。一个领导者应当把大部分精力用在研究和发掘别人的优点上，而不要花很大精力去研究别人的缺点。要把大部分时间用在同优秀人才、先进群众交往上，以便随时吸取他们的经验和智慧，而不要把大部分时间用在改造个别“问题人物”的身上。

有些人的头脑仍然在过去那种陈旧的思维轨道上运行。我曾见识过这样的领导者：他非常善于发现别人的缺点，对别人缺点的记忆远比对别人优点的记忆深刻得多。他习惯于用缺点去概括一个人，说到张三，他认为“政治上不坚定”；说到李四，他认为“考虑个人太多”；说到王五，他认为“做事责任感不强”，等等。他常常抓住别人的缺点加以批评、攻击，以显示自己的高明，陷别人于不义。周围的同事和他的部下，几乎没有一个人喜欢他，对他采取“惹不起，躲得起”的办法，希望离他越远越好。在这种氛围下，人们怎么可能愉快工作、放手干事呢？

助人成功是最大的成功

如果你是一个商人，一心只想着自己赚钱，而从不为合作伙伴着想，甚至去算计别人，多捞好处，是没人愿意与你合作的。

如果你是一个领导者，一心只想着自己成功，从不关心部下和同事的成功，只是把部下和同事当做实现个人成功的工具，这是不会有人愿意为你效力的。

孔子说：“己欲立而立人，己欲达而达人。己所不欲，勿施于人。”

美国著名企业家韦尔奇说：“在你成为领导之前，成功只同自己的成长有关。当你成为领导之后，成功都同别人的成功有关。”

孔夫子和韦尔奇说明了一个共同的道理，自己的成功与他人的成功是密切相关的。立己必先立人，达己必先达人。帮助别人就是在帮助自己，周围人都能成功才是领导者最大的成功。

（《从清华园到未名湖》任彦申著 江苏人民出版社 2007年6月第1版）

彩妆造型培训机构
新娘跟妆师班 专业化妆师班 实用化妆造型全科班 高级彩妆研修班 整体形象设计师班 白领彩妆课程
赠送美甲、彩绘课程，保证考取化妆师资格证书。由上海毛戈平学校、北京东田造型老师执教，小班教学，推荐就业！
地址：（大行宫站下）太平南路1号新世纪广场B座1807室 色韵东方 此宣请保存可抵用报名费100元
025-84653187，13770338088

鼓楼电大 学历教育
为小学教师隆重推出“小学教育”本科专业
公苏学校 国家计划 教育部电子注册
本科（专升本、可授予学位）：小学教育、会计学、工商管理、行政管理
专科：会计学、工商企业管理、行政管理、电子商务、旅游管理
报名及上课地点：1、湖南路82号（湖南路商场东侧）2、河西教学点。 电话：83211339、51900299

卡耐基当众讲话训练
周日下午2:00主办免费讲座《当众讲话与事业成功》
电话：84210358 www.njknj.cn

建造师 造价师 安全师
特设包过班，签订协议不过退费。025－84891966
御道街29号南航科技园F楼012 金陵培训 常老师

两岁学洋腔，五岁能用英语与妈妈对话
南京金陵双语幼儿园正在招收2－6岁的幼儿入园，寄宿与日托均可，因名额有限，请速速拨打51917822、86279133
高薪诚聘优秀中文教师！

服装
培训设计师、制版师、CAD。设施齐全，知名学府名师教案为你的职业生涯导航。求学于名师堂前，是你最佳选择。全日制班＋晚班。
联系人：杨老师 电话：025-51944433 86568090

2007在职研究生
武汉理工大和华师大均系教育部直属重点大学和“211工程”大学。
理工大专业：项目管理工程（报考须有学士学位）、工商管理。
华师大专业：教育管理（限中小学管理者或教师，须有学士学位或中级职称）。
报考说明：本科三年以上工作经验，参加全国联考，报名截止7月25日。
凡参加考前辅导者均签包过协议，录取后收费！ 025-84632188、85975802
江苏教学站：南京航空航天大学本部科技园F楼011 疑难咨询：13585101510

报关员
南京大学、海关资深专家联袂执教专业权威，精讲＋考前冲刺，全新资讯、高通过、高就业。
地址：中山路81号华夏大厦1308 电话：84705320
网址：www.025px.com 暑期班7月25日开课

★建设部 ★人事部 ★信息部 国家级认证
电气工程师
诚招省内各地市代理
7月29日全国统考 邀有资质的院校、培训机构合作
电话：025-83466002、83032656 中山北路285号509室
www.ncie.gov.cn/ncee www.kz123.org.cn

名校成教提前毕业
*公办名校＊学制两年可提前毕业＊学历教育部电子注册 寻合作
＊垂询：025－66869320 0519－5036083 计划有限 报名从速

低分也能上大学
正规本科，名额有限 85938358

成考辅导通过付款
可报考南京任何高校 确保录取 通过付款 85905887 0519-5036083

大专、本科、硕士常年招生
电子注册、建学籍档案；学期短、颁证快、专业齐全
地址：白下三条巷18号207室 84542906、13057633577

东南学校
省教育考试院指定助学机构
财政系统指定教学点
东大等高校资深教师授课
2007秋远程教育
土木工程、工商管理……
学制2年，通过率高，可授学位
成人高考辅导
高起专、专升本
名校师资，录取率高
地址：中山路229号基督教青年会402办公室（地铁大厦对面，33、16、100路珠江路站）电话：（025）83305919 86087366

建造师通过付款
项目经理 造价师 预算员 包通过 84827990 0519-5036032

省安监局、市劳动局定点机构 可靠放心！
特种作业操作证培训
电工、焊工、起重工、厂内车辆驾驶、架子工等
空调教室，现代化教学设备，PLC等全套电工器材
地址：中央北路233号南大门南京联运职培中心
乘公交15、12、307路车到上元门站下即到
电话：58786937、58789707、13645162345
另有电工、焊工、汽修中高级职业资格证培训

北京外国语大学
2007年秋远程英语专业学历学位教育招生
系统学习外语 国家承认学历 报名日期：即日起至8月4日截止 北外网址：www.beiwaionline.com
联系电话：025-84893200、84895719、86328622

大智会计
①会计就业班：零起点，包推荐工作。签订协议。8.17开班
②总账班：总账＋报税＋软件 7.29新街口双休班开班，免费试听
③出纳就业班④外贸班⑤用友、金蝶软件⑥会计证：高通过率
http://b377120.xici.net 瑞金路、新街口、湖南路 84615707

中华 电脑 会计 外语 自考 成人中专 服装 CAD
★计算机全能专修班（零起步，包推荐工作） ★少儿类培训及中小学生课程辅导
电脑初＋中＋办公自动化＋网络300元 会计电算化＋会计证 430元
▲多媒体影视动画▲电脑维修▲网管员 会计实践培训（包会总账）
▲平面广告▲效果图高级▲网页三剑客 ▲英语、日语、韩语等小语种培训
▲全国、省计算机／英语一、二、三级 成人中专：初中生三年时间拿中专、大专双文凭
电工、数控机床、秘书、人力资源、公关员培训 自考大专：企业管理、财务与会计一年半学完
地址：①中华路166号（三山街），电话：025－52335096②汉中门大街87号，电话：86512807③玄武少年宫（四牌楼），电话：83217089④建邺区少年宫（莫愁湖小学内），电话：86653169⑤虎踞南路42号，电话：86609283 ⑥中山路178号一楼，电话：84718333 网址：www.njzhonghua.com

天美画室 全城动员
想上大学 天美画室帮你梦想成真
十年耕耘 十年积累 小班经典 独家教案 名师风采 效仿典范
★最新统计天美画室2007届美术江苏省统考过线再破历史记录，全过！
★2008届美术高考暑期强化班、协议班、复读班，名额有限，欲报从速！！！
★教学：中央美院及央美附中正统教法★师资：连续三年以上美术高考第一线教学老师亲临指导。
★暑期：2009届高二美术强化班 2010届高一美术基础班 中考美术冲刺班 成人、青少年兴趣班。
尊迎试学 敬请致电 025-84535851 13913867242

劳动厅电脑培训
初级＋中级＋办公应用＋因特网280元 零起步IT应用全科班1500元（推荐就业）
计算机组装与维护：260元 就业长期班：平面设计·室内装饰·办公文员（半年期）
平面设计：600元／4科、网页设计：550元／4科、室内装饰：500元／3科、非编：700元
Tel：025－84573493、85197255 南京洪武路267号（洪武大厦4楼）http://hi.baidu.com/025e

南京新华电脑学校
新华电脑
一年制高级全能专修班、七个月制美术设计师班、四个月制计算机专修班（合格学员100%推荐就业）
◆初级＋中级＋办公自动化＋网络 ◆计算机图形设计班 Photoshop、AutoCAD、3DS-MAX ◆平面广告设计培训 Photoshop、Coreldraw、pageMaker、Illustrator
外地学员安排住宿
◆室内外效果图培训班◆电脑高级◆电脑装配与维修 ◆因特网与网页制作◆网页设计全科班◆网络工程管理 ◆专业网页高级制作 Flash Fireworks Dreamweaver ◆装璜设计全科班 计算机二级7月14日、25日开课
报名上课地点 ①南京中山东路145号市级机关市体育局（新街口东站向东南京全民健身中心后面）电话：(025)84402432 84457793
②南京中山南路224号诺亚商务大厦A座（三元春车站下车向北50米）电话：(025)84202602 84209122
③南京中山北路202号省总工会科技楼201室（虹桥饭店旁）电话：(025)83427706 83531345

电大开放教育专科、本科07秋招生
国家承认学历 教育部电子注册
▲本科：会计学、工商管理、行政管理；▲专科：现代文员、会计、行政管理、广告、物业管理、计算机网络技术、电子商务、数控技术、汽车维修（划红线的为课程开放专业，初中生也可报名）
报名地点：南京电大汇文开放教育中心。大方巷中山北路101号（原省级机关大院内） 电话：83326738、83312068

找康辰 2周练好字 十年品牌●值得信赖
一手臭字，别人看扁了你！暑期找康辰练就一手好字，终生受益无穷！
●专门教材科学、系统、强化训练。 康辰承诺：直到您满意为止。
●基础差，习惯顽固，不必担心，老师对您写字的毛病了如指掌，准确诊断，针对纠正，使您快速掌握书写要领。
每周一开新班，分白班、晚班。近期7月23日开班
开设：●小学生楷书班●初、高、大学生和成人行书班
总部：山西路军人俱乐部内北楼商务中心238室 热线：86639787
江宁教学点：金箔路614号新天地学校（五小区对面）（江宁）83991977

南京创业电脑会计培训学校
电脑应用全能班（零起步，推荐工作）
电脑初级＋中级＋办公自动化＋网络300元
办公自动化220元 电脑中级200元
会计证＋电算化 方正飞腾
会计实践培训（小班上课 包会总账）
电脑组装与维修240元 网页高级制作450元
图形设计 单科200 合报500元
AutoCAD 3DS-MAX Photoshop
平面美术设计 单科200 合报500元
Photoshop+CorelDraw+PageMaker
专业CAD制图入门与提高300元
全国、省计算机一、二级 聘电脑老师13512515486
★国家职业资格证书培训中心
报名上课地址（外地学员提供食宿）
①主校：升州路292号江苏信息宾馆三楼（公交评事街站向西至十字路口即到）电话：025－86309230②新街口中央商场南大门正对面肯德基楼上（新街口南站下即到，傣妹旁入口电梯上五楼）电话：025－84547411③下关区热河路8号下关区文化馆六楼电话：58830307④新庄车站9－10号门面房二楼（南林大厦旁）电话：85424450⑤御道街113号光华门布艺广场412室（肯德基旁瑞光假日宾馆乘电梯上）电话：84078690⑥南湖13路总站对面车站村小区内文化站二楼电话：68872218

南京华顺电脑学校
劳动局、民政局定点单位。零起步，包教会，包推荐工作，月薪2000元以上，签订合同。
①中央电大开放教育，初中起点大专，教育部电子注册 ②成人高中，国家承认学历
◆电脑应用全能◆平面设计师◆效果图设计师◆网页制作◆广告与艺术设计专业。本校采用五步教学法，初中文化均可参加学习，免费住宿，期满颁发国家职业资格证书。外来工子女，下岗人员，学费可适当减免。
校址：①南京市建邺区江东门西街99号（乘39、82、63、7、37、23路公交车到江东门站下，金盛装饰城旁原市检察院）
②南京市白下路264号（夫子庙向北200米，六中对面）电话：025－85066901、85959938、66877128、13770650336

纳斯达克国际日本语
国际日本语能力测试 ·日语一级考前强化 ·日语二级考前强化 ·日语三级考前强化
日本语 大型公益讲座
·主讲：中林由希子（本校资深日籍教师）
·课程内容：日本国家文化（中级日语口语）
·时间：本周三（7月25）上午10点
·要求：具三级听说以上能力（非零起点）
·初级入门 ·短期强化 ·中级口语 ·商务日语 ·高级会话 ·出国留学
日本语教师培训课程
·日语教师特色培训 ·培训期满后包就业 ·日本教师课程讲习 ·教材课程来自日本
·报名咨询地点：新街口商茂大厦18楼 ·预约电话：86893366

舞蹈家协会8月升级版、少儿舞蹈主题夏令营开营报名
新增少儿礼仪、语言表演艺术课程
025－51512711、85194670、84677630