

毛泽东眼中的三国人物

毛泽东对《三国演义》情有独钟。从13岁起始读《三国演义》，到逝世前还以赞赏的口吻谈论曹操自学成才，毛泽东评读三国历史整整70年。他读三国历史持续的时间之长、评三国历史涉及的范围之广，均为世所罕见。仅就三国人物而言，经毛泽东仔细评点的就多达30人。

一方面，毛泽东的点评信手拈来，挥洒自如，在切中要害的同时，往往又能发前人所未发，可谓把历史读活了。另一方面，毛泽东并非就史论史，而是紧密联系实际，阐幽发微，以史为鉴，可谓把历史用活了。



▶毛泽东读书

曹操

毛泽东年轻时就对曹操十分推崇。1918年8月，他路过河南，特地与罗章龙、陈绍休二人到许昌瞻仰魏都旧墟，凭吊曹操，并与罗章龙作《过魏都》联诗一首。在毛泽东看来，曹操是中国古代少见的一位集政治、军事、文学才能于一身的人。因此，他在不同场合多次谈及曹操，并给予高度评价。

1954年夏天，毛泽东在北戴河与保健医生徐涛也谈到曹操。针对徐涛说曹操是个“白脸奸臣”的话，毛泽东发表了一番评论：曹操统一中国北方，创立魏国。那时黄河流域是全国的中心地区。他改革了东汉的许多恶政，抑制豪强，发展生产，实行屯田制，还督促开荒，推行法治，提倡节俭，使遭受大破坏的社会开始稳定、恢复和发展。这些难道不该肯定？难道不是了不起？说曹操是白脸奸臣，书上这么说，戏里这么演，老百姓这么说，那是封建正统观念所制造的冤案；还有那些反动土族，他们是封建文化的垄断者，他们写东西就是维护封建正统。这个案要翻。

1975年，毛泽东对北大女教师芦荻说：汉末开始大分裂，黄巾起义摧毁了汉代的封建统治，后来形成了三国，这是向统一发展的。三国的几个政治家、军事家，对统一都有所贡献，而以曹操为最大。司马氏一度完成了统一，主要就是曹操那时打下的基础。在1976年的一次谈话中，毛泽东把曹操和孔子、秦始皇、朱元璋并列。

毛泽东是一个浪漫的诗人，也十分喜欢曹操的诗。他在《浪淘沙·北戴河》一词中这样写道：“往事越千年，魏武挥鞭，东临碣石有遗篇。萧瑟秋风今又是，换了人间。”这是毛泽东给予曹操定论的名篇。寥寥数语，一个政治家、军事家和诗人的形象便跃然纸上。

毛泽东甚至注意到了曹操的养生之道。他曾经对保健医生说：曹操多年军旅生涯不会很安逸，可在1700多年前，医疗条件也不会怎么样，他懂得自己掌握命运，活了65岁，该算是会养生的长寿老人了。你们搞医疗的应该学学，不要使人养尊处优，只想吃好、穿好，不想工作，那还行？更不能小病大养。保健不是保命，不要搞什么补养药品，我是从来不信这些的，主要是乐观、心情开朗、锻炼身体。他又说，曹操有一首题名《龟虽寿》的诗，讲长生之

道的，此诗宜读。

毛泽东反对贬损曹操，对把曹操看作奸臣的传统观念十分不满。1957年4月10日，毛泽东在与《人民日报》负责人谈话时，为曹操辩诬：历史上说曹操是奸雄，不要相信那些演义。其实，曹操不坏。当时曹操是代表进步一方的，仅是没落的。

从这样的认识出发，毛泽东坚决主张为曹操翻案。

当然，毛泽东对曹操并非全盘肯定。他认为曹操的主要缺点有二：一是有时也优柔寡断。毛泽东说过：曹操打过张鲁以后，应该打四川。刘晔、司马懿建议他打。刘晔是个大军事家，很能看出问题，说刘备刚到四川，立足未稳。曹操不肯去，隔了几个星期，后悔了。二是不能严于律己。毛泽东曾经批评过曹操执法。《三国志》中的《武帝纪》说曹操“其令诸将出征，败军者抵罪，失利者免官爵”，毛泽东则在眉批中写下“赤壁之败，将抵何人之罪”一语，批评曹操对人严而责己宽。

郭嘉

1959年，伴随着“大跃进”狂澜，国家政治、经济生活中出现了一系列问题。这年春天，毛泽东一度潜心研读《三国志》，试图从中获取历史经验。他结合实际工作中出现的一些问题，评点三国人物，谈得比较多的就是曹操的谋士郭嘉。

3月2日，毛泽东在郑州召开的政治局扩大会议上，详细介绍了郭嘉，几乎把《郭嘉传》里描写郭嘉为曹操谋划的史实都复述了一遍。他说：三国时，曹操有一个有名的谋士叫郭嘉，27岁到曹操那里当参谋，38岁就死了。赤壁之战时，曹操想他，说这个人在，不会使我处于这种困难境地。

毛泽东为什么在这种时候大谈郭嘉呢？他明确指出：现在，我是借郭嘉的事来说人民公社的党委书记以及县委书记、地委书记，要告诉他们，不要多端寡要，多谋寡断。谋要多，但是不要寡断，要能够当机立断。端可以多，但是要拿住要点。

同年7月11日晚，毛泽东与周小舟、周恩、李锐谈话时，说到1958年经济计划被搞乱了，紧接着说：国乱思良将，家贫念贤妻，这是《三国志·郭嘉传》上的话。曹操在赤壁之战吃了大败仗，于是想念郭嘉。

其实，《郭嘉传》中并没有这句话，是毛泽东记错了。不过由此可以推想毛泽东当时的心态。郭嘉是曹操身边的重要谋

士，被曹操称为“奇佐”。有郭嘉在，曹操就不会犯错误。经济计划之所以乱了，是因为没让陈云这样的“奇佐”管经济，所以他又想起陈云来了。

司马懿

在《三国演义》中，司马懿被描写成为一个城府极深、屠杀和禁闭曹氏宗室的奸臣。据历史记载，东晋明帝司马绍听说司马懿是靠虚伪、欺诈才得以成功的，惭愧得以手掩面，为自己有这样的先辈而深感羞耻。可见，在正统文化当中，司马懿是一个与诸葛亮鞠躬尽瘁的忠臣形象截然相反的反面人物。但随着人生阅历和经验的积累，毛泽东逐渐改变了对司马懿的看法，认为他有智谋，善分析，是个了不起的人物。

1947年5月，毛泽东撤出延安转战陕北。一天，接到陈赓、王新亭自晋南战场发来的捷报，称歼敌2万，解放县城25座。他走在山坡上，情不自禁地唱起了几段《空城计》：我正在城楼观山景，耳听得城外乱纷纷；旌旗招展空翻影，原来是司马发来的兵。我也曾差人去打听，打听到司马领兵就往西行……周恩来听了说：主席，我们面前的“司马”现在可不是往西行哟！毛泽东止住了唱，风趣地说：刘晔？他不配当司马懿！任弼时在一旁说：我们面前的司马懿是胡宗南、蒋介石。毛泽东说：蒋介石和胡宗南都不是我们的对手，我们面前没有司马懿，只有司马师哟！毛泽东所说的司马师是司马懿的长子，虽有权术，但刚愎自用，不曹操一个有名的谋士叫郭嘉，27岁到曹操那里当参谋，38岁就死了。赤壁之战时，曹操想他，说这个人在，不会使我处于这种困难境地。

胡宗南、蒋介石都比不上司马懿，可见毛泽东对司马懿的评价是相当高的。当然，毛泽东也认为司马懿有明显的性格缺陷，那就是“怀疑心重”，所以中了诸葛亮的“空城计”。“空城计”的故事，能启迪人具体运用战略战术。

刘备

毛泽东曾多次谈论刘备，其褒贬十分中肯。他对刘备的赞赏，主要集中在刘备善于用人，善于团结各方人士。据薄一波回忆，毛泽东在与他谈及《三国演义》时曾经说过：看这本书，不但要看战争，

而且要看组织。你们北方人——刘备、关羽、张飞、赵云、诸葛亮，组织了一个班子南下，到了四川，同“地方干部”一起建立了一个很好的根据地。

毛泽东认为，刘备的缺点表现在两个方面：

一是好感情用事，这是刘备的最大缺点。1949年3月24日，毛泽东由西柏坡至北平，途经刘备家乡河北涿州时，对警卫员们说《三国演义》中的刘备就是在涿州同关羽和张飞结拜成异性兄弟的，刘备的好感情用事，在许多问题上用感情代替了政策。因为想报二弟关羽被东吴杀害之仇，置江山社稷于不顾，不听诸葛亮等谋臣的劝阻，贸然负气出兵，结果被东吴打得大败而归，自己无颜再回成都见诸葛亮和文武百官，死在白帝城。

二是这个人不能区分主次矛盾，因此导致了失败。1941年初皖南事变后，毛泽东借用刘备的例子，指出对于各部分的国民党人，应当采取不同的政策。毛泽东说：三国时期，荆州失守，蜀军进攻东吴，被东吴将领陆逊火烧连营七百里，打得大败，其原因就在于刘备没有区分与处理好主要矛盾与次要矛盾的关系，在谋略中没有抓住主要矛盾。诸葛亮在《隆中对》中所确定的战略方针是“东联孙吴，北拒曹操”，曹刘是主要矛盾，孙刘是次要矛盾，孙刘的矛盾是统一战线内部的矛盾。所以当孙权数次讨荆州时，诸葛亮总是一再推诿，而不硬抗，直到最后才让出荆州的部分地方。刘备不了解这一点，派了根本不执行这一方针的关羽去驻守荆州。

鉴于这些，毛泽东在1958年3月的成都会议上曾明确指出：三国时刘备不好，还是老头子挂帅。

关羽

关羽是毛泽东十分关注的三国人物之一。在人生的不同阶段，他对关羽的评价有微妙的变化。

毛泽东13岁开始读《三国演义》时，就对关羽的故事产生浓厚的兴趣。他曾经效仿桃园三结义，与同学萧子升、蔡和森友善，称为“三个豪杰”。在青年毛泽东的心目中，关羽的形象无疑是高大的。

随着革命经历的日益丰富，毛泽东对关羽的认识和评价也逐渐全面、深刻。

1927年11月，毛泽东来到井冈山茅坪，寻找走散了的张子清所部三营（后来在湖南桂东县和朱德部会合）。当时有人怀疑张部有可能投降敌人。毛泽东说：不会的，三国时代的关云长，曾与刘备失去联系。曹操为了收用关云长这员大将，又是封官赐爵，又是赠送金银、美女，三天一小宴，五天一大宴，费了多少心机！可是，一旦得到刘备的消息，关云长便毅然离开拥有雄兵百万的曹操，过五关斩六将，千里迢迢，终于回到兵微将寡的刘备身边，成为千古美谈。张子清是我们党的干部，就比不上古人关云长？

这些例子说明，毛泽东对关羽是肯定的。但与此同时，毛泽东谈关羽更多的是他的缺点与不足。

1932年初，毛泽东在与程子华谈话时说：关羽出身下层社会，是刘备的心腹之臣，随其周旋，不避艰险，死后被尊为武圣人，到处都修建有关帝庙。他的弱点是自负凌人，以致发展到上当受骗，大意失荆州。

1941年1月，皖南事变发生后，毛泽东又谈到了关羽。他说：关羽这个人虽然斩华雄，诛颜良、文丑，过五关斩六将，擒庞德，威震华夏，但孤傲自大。

刘备封关、张、赵、马、黄五虎大将时，关羽怒曰：翼德吾弟也；孟起世代名家；子龙久随吾兄，即吾弟也；位与吾相并，可也。黄忠何等人，敢与吾同列？大丈夫终不与老卒为伍！当孙权派诸葛亮为儿子向关羽女儿求婚时，关羽勃然大怒，曰：吾虎女安肯嫁犬子乎！不看汝弟诸葛亮之面，立斩汝首！再休多言。诸葛亮抱头鼠窜而去。孙权便攻占了荆州，孙刘联盟瓦解。

到了晚年，毛泽东对关羽基本上持否定态度。他有一个判断，认为关羽的形象是统治阶级吹出来的。

但是，毛泽东对关羽的研究十分深入。他所讲述的关羽不姓关的故事，甚至连一些专家学者也未注意到。1954年，毛泽东漫步在杭州九溪十八涧，给陪同的浙江省公安厅厅长王芳讲起了关羽不姓关的故事。他说：关公其实并不姓关，关公是指关为姓。关公自小很讲义气，一次为朋友打抱不平，在家乡杀了人，便逃了出来，打算出潼关，以甩掉官府的追捕。他日夜兼程，来到潼关时，还不到五更天，关门紧闭。好不容易熬到开关的时候了，却又犯了愁。那时，官府有一项规定，凡过关的人都要进行登记。这可怎么办？千万不能报出自己的真实姓名，要露出马脚，那可不得了。眼看就轮到他了。他心急如焚地望着这高大森严的关门，忽然来了灵感，在关门前，何不就说自己姓关呢。这就是指关为姓的由来。

张飞

在毛泽东看来，张飞有三大优点值得赞赏。

一是张飞“粗中有细”。

二是张飞“有高度的原则性”。毛泽东非常喜欢看京剧《古城会》之类的张飞戏，他说：当时在古城的三弟张飞，看见从敌人营垒回来的二哥关羽，对他提出种种疑问，是张飞有警惕性的表现，是完全正确的。当关羽一旦斩了蔡阳，用行动表示了与敌人划清界限，张飞于是开门迎接关羽，兄弟又团结共同对敌。

三是张飞勇猛善战。毛泽东喜欢把自己手下勇猛善战的将领比作张飞，以表示对他们的赞许。

赵云

毛泽东颇为赞赏赵云，特别是他的为人和胆识。

1944年10月1日，延安《解放日报》发表了《新四军的胜利出击和中国的救国事业》的社论，其中有这么一段话：华中的伪军，呼新四军为“四老爷”，比之为赵子龙，他们常常对着自己的枪说，“枪啊，我是替四老爷保存的”。这段话中“比之为赵子龙”几个字，就是毛泽东亲自添加上去的。

毛泽东还曾把自己十分喜爱的将领杨成武比作赵云。1967年7月，毛泽东准备离京视察大江南北，特别提出要由代总参谋长杨成武随行。他向中央文革小组说：非子龙不可行也，长征中夺泸定桥、过草地，我都讲过还得杨成武，只靠宣言不行。

诸葛亮

诸葛亮是三国时期著名的政治家、军事家。在三国人物当中，诸葛亮是毛泽东谈得较多的一位，大概也是毛泽东最为推崇的人物之一。

早在湖南第一师范求学期间，毛泽东在《讲堂录》里就说诸葛亮是“办事之人”，他多次提倡人们要学诸葛亮的“鞠躬尽瘁，死而后已”的精神。他自己曾经表示：我也要鞠躬尽瘁，死而后已呢！

毛泽东十分重视诸葛亮的宣传鼓动技巧。1930年夏天，毛泽东在红四军干部会议上作报告。讲到宣传鼓动工作时，他介绍了三国时黄忠大败夏侯渊的故事：黄忠本来年迈体衰，很难战胜夏侯渊。但是，智谋高超的诸葛亮使用“激将法”，把黄忠的勇气鼓动起来。于是黄忠立下军令状：如不斩夏侯渊于马下，则甘受军法。他说，我们的战士有着高度的阶级觉悟，用不着使用“激将法”。但是，我们要学习诸葛亮善于做宣传鼓动工作。

毛泽东经常向干部和群众说诸葛亮的事，教育他们重视学习文化和历史，并对诸葛亮采用屯田巩固边防给予充分的肯定。1955年元旦，他在与王震讨论退伍军人的安置问题时说：可以组织屯垦成边嘛！中国古代就有屯垦制，管仲搞过，诸葛亮在汉中搞过，开荒就业，治疗战争创伤，巩固边疆，应该是个好办法。

在毛泽东看来，诸葛亮最可贵的是处理民族关系的艺术。他对诸葛亮的“七擒七纵”非常赞赏，并把它视为处理民族矛盾的一个好方法。

当然，在毛泽东看来，诸葛亮也并非完人。他曾经就错用马谡一事，对诸葛亮作过批评。他读《资治通鉴》有关失街亭斩马谡的文字，对诸葛亮出师首战不在最前线写有眉批：“初战，亮宜自临阵。”又在后文作了这样的眉批：“失街亭后，每出，亮必在军。”他认为，这是诸葛亮接受了教训，所以街亭之败，诸葛亮也是要负重要责任的。

毛泽东对诸葛亮在《隆中对》中提出的战略思路，也有自己的独特评价。他在读苏洵《权书·项籍》中有关评说诸葛亮“奔荆州而就西蜀，吾知其无能也”一条时，写下了精彩的批语：其始误于《隆中对》，千里之遥而二分兵力，其终则关羽、刘备、诸葛三分兵力，安得不败。历来史家大都赞誉诸葛亮的战略思路，但毛泽东的评价却独树一帜，且言之成理，可谓卓见非凡。

孙权

与曹操、刘备相比，毛泽东对孙权评论不多。但从他蜻蜓点水的议论中，可以看出孙权在他的心目中也是人杰。

从1953年到1958年，毛泽东多次在讲话中借用孙权重用周瑜的例子，来说明选拔干部不能论资排辈，要注重能力，注重水平，要敢于放手使用新人。这实际上是对孙权善于使用人才的充分肯定。

毛泽东几次提到孙权年纪轻轻就当家了，说他接哥哥孙策班时才十八岁，并对他年少而大有作为颇为赞赏。民间都说赤壁之战的胜利是由于诸葛亮“借东风”，毛泽东则认为：天下事有真必有假，虚夸者古亦有之。赤壁之战，曹操号称八十三万人马，其实只有二十万，又不熟水性，败在孙权手下，不单是因为孔明“借东风”。

周瑜

周瑜是三国时期一位著名的青年将领，文武兼备、风流倜傥。三十三岁时担任东吴统帅，火攻曹营，取得赤壁大捷，一举奠定三国鼎立的基础。在他短暂的一生中，为东吴政权建立了丰功伟绩。

建国后，百废待举，特别是人才极其缺乏，所以毛泽东在上世纪五六十年代突出强调要提拔青年干部。因此，他多次提到三国时期具有超人才干的周瑜，把周瑜作为青年干部的典型加以肯定。

摘自《党史博览》胡尚元/文