

大学时代,他曾是一名凶狠的摔跤手;冷战时期,他是一位冷酷的战士;反恐时代,他是美国军事计划的制定者;而如今,他只留下了黯然离去的背影。这就是74岁的唐纳德·拉姆斯菲尔德。政治舞台的风云变幻只在瞬息之间,曾经的“鹰派旗帜”最终倒在了自己的剑下。

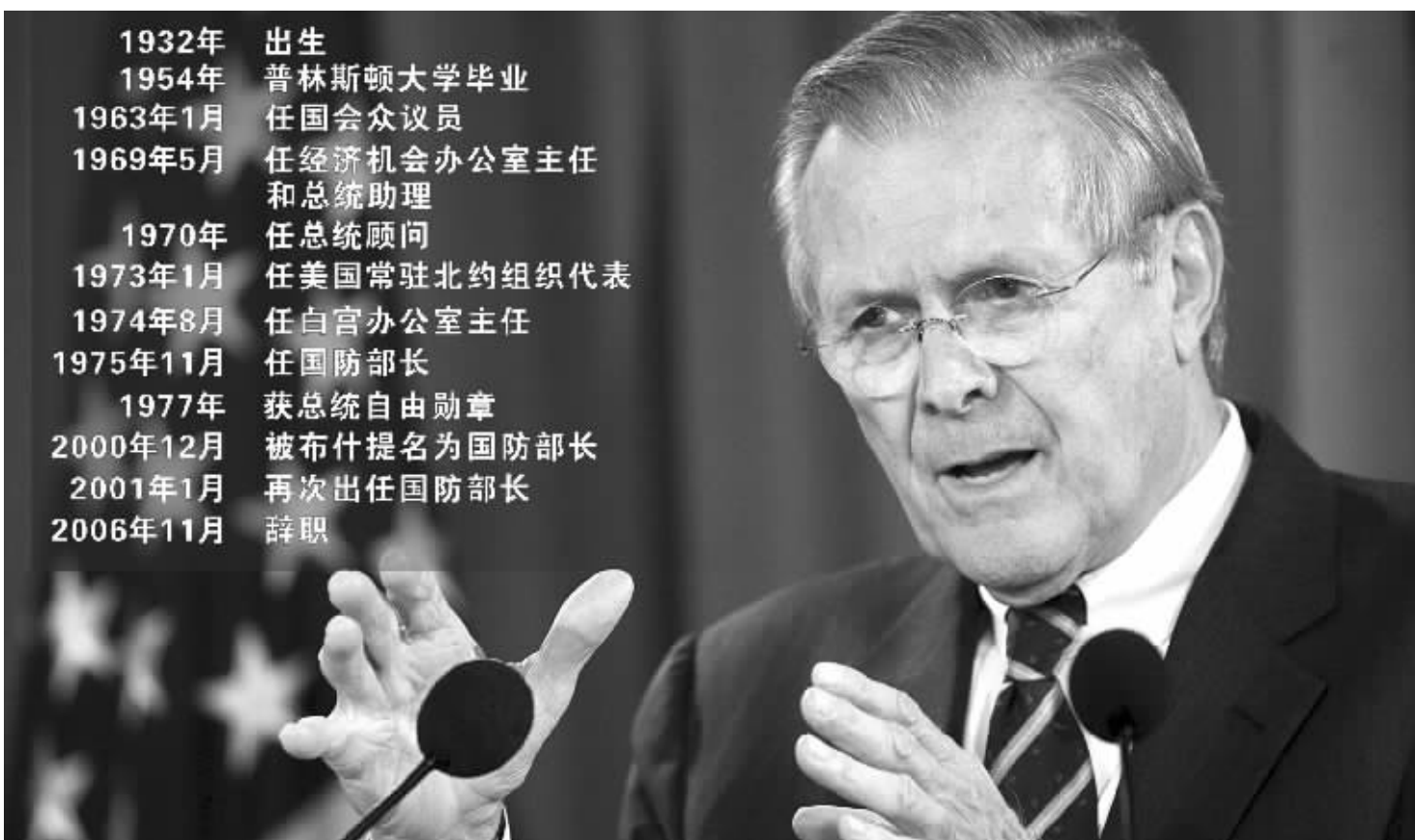
美国历史上还从来没有哪位防长像拉姆斯菲尔德那样屡屡遭“逼宫下岗”。每当有人逼其下岗的时候,“我不打算退休”成了拉氏的“招牌话”。

## 下台感言

“伊拉克战争是人类进入21世纪后遭遇的首场战争……我们对新世界新战争了解得不够,其复杂性是人们很难吃透的。”

——拉姆斯菲尔德

1932年 出生  
1954年 普林斯顿大学毕业  
1963年1月 任国会众议员  
1969年5月 任经济机会办公室主任和总统助理  
1970年 任总统顾问  
1973年1月 任美国常驻北约组织代表  
1974年8月 任白宫办公室主任  
1975年11月 任国防部长  
1977年 获总统自由勋章  
2000年12月 被布什提名为国防部长  
2001年1月 再次出任国防部长  
2006年11月 辞职



# 强硬的摔跤手轰然跌下台

## 关键词

### 摔跤冠军

拉姆斯菲尔德1932年7月9日生于芝加哥一个富豪家庭。1954年从普林斯顿大学毕业。

在普林斯顿大学期间,拉姆斯菲尔德掌握了一套被同学们称为“消防队员招式”的摔跤手段而令人刮目相看,并曾被推举为大学四年级的摔跤队队长。

毕业后,他进入海军,成为航空兵飞行员,并取得过全海军摔跤冠军。

## 关键词

### 政坛新星

当拉氏而立之年当选国会议员时,他那鲜明的个性,果敢的作风使他与多尔、福特、老布什等人一同成为政坛受人关注的未来之星。

1963年至1969年,拉姆斯菲尔德任国会众议员。1969年,他被尼克松总统看中,出任总统助理和“经济机会办公室”主任。1970年至1973年任总统顾问。1971年10月兼任财产调查局局长和生活费用委员会主任。1973年1月又任美国常驻北约组织代表。

1974年对拉姆斯菲尔德来说是关键的一年。这一年,尼克松总统因“水门事件”而引咎辞职,福特接任总统后,立即将在北约当大使的拉姆斯菲尔德召回,让他担任白宫过渡班子主席。

## 关键词

### 最年轻

拉姆斯菲尔德在福特的宠幸之下,可谓青云直上,由白宫办公厅主任到1975年11月出任国防部长,成为当时美国历史上最年轻的国防部长。也就是在这段春风得意的政治生涯中,拉氏的强悍手段和强硬风格开始显露,并逐渐成为他在政治舞台的标志。

## 关键词

### 商界强人

1977年民主党的卡特

总统上任,拉氏暂别政坛,此后,他转往企业界发展,先后出任西尔医药和通用仪器两家大公司的总裁。

在担任著名制药公司西尔医药公司的首席执行官和通用仪器公司首席执行官期间,拉姆斯菲尔德行事之狠辣老练一如既往,删冗裁员毫不手软。

他在从商期间的著名格言是:“你不仅要请不听话者走人,而且还要大张旗鼓雷厉风行地做。让人人都知道违反规则就要立即受罚,这样,我们就杀一儆百了!”

## 关键词

### 最年老

2000年小布什当选总统,而副总统切尼正是拉姆斯菲尔德的“理念与私人关系上的至交”,布什接受了切尼的推荐,将这个老鹰派再度推上国防部长宝座。

现年74岁的拉姆斯菲尔德也美国历史上最老的国防部长。然而,工作状态中的拉姆斯菲尔德精力充沛得惊人,几乎每天4时45分就翻身起床,6时半就抵达五角大楼。他喜欢那一身行头的打扮:脚蹬一双徒步旅行靴,上身套一件开襟羊毛衫。他喜欢站在办公桌的后面办公。在家里,他往往要在一间房间工作到晚上,房间里摆放着一台大型电视机和一张上面堆放着文件的大桌。他的妻子总是劝他在晚上9时半上床休息。

## 关键词

### 鹰派中的鹰

在“9·11”之前,拉姆斯菲尔德就被公认为美国政坛的“鹰派旗帜”,有些人甚至说他是“鹰派中的鹰”,他与副总统切尼、副国防部长沃尔福威茨一起被称为“强硬三人帮”,在主导着布什政府的安全与防务政策。

“9·11”事件无疑给了他一次千载难逢的充分发挥其影响的机会。作为国防部长,拉姆斯菲尔德直接策划并指挥着美国所有的对外军事行动,他是坚决的主战派。他在公开场合的讲话完全不同于政府高级官员

谨慎而含蓄的惯常做法。他经常说:“我们不能放过任何一个恐怖分子,一定要斩草除根,如果在这一过程中有无辜者受伤,责任在恐怖分子一方。”

这就是拉姆斯菲尔德的风格,他的标签上写着“布什的反恐代言人”,而他的强硬和傲慢让他成为布什政府中最不讨人喜欢的角色。

许多了解拉姆斯菲尔德的人,包括他的妻子都说,拉姆斯菲尔德本质上就是名摔跤手:极富对抗性,特别钟情一对一的搏斗,极端相信自己有赢得比赛的能力。但是,这头华盛顿最桀骜不驯的“老鹰”最终还是陷在了伊战的泥潭中。

## 关键词

### 饱受批评

近两年,随着美国在伊拉克战争泥潭中越陷越深,美军伤亡数字不断攀升,美国民众对布什政府的对伊政策普遍感到不满。作为对伊政策主要制定者之一的拉姆斯菲尔德,一直面临舆论要求其辞职的巨大压力。此外,在他任内发生的美军一系列虐囚事件曝光,也使得拉姆斯菲尔德饱受各界批评。

## 关键词

### 贪玩

他往往旋风式地走访其他国家,乘机越过几个时区和大陆,当年龄只有他一半的记者都在机舱后座呼呼大睡时,他仍在工作。

有位记者惊叹说,尽管他旅途没有休息,但即便他刚出国回来出现在五角大楼的情报简报会上时,也总是显得精神饱满。

“尽管现在他不再玩摔跤或者蹦床运动,但他仍玩着滑雪和打些简单的壁球,比年轻的人还要贪玩。”曾四次协助拉姆斯菲尔德竞选国会议员的挚友尼德·贾诺塔说:“他打球就像把球拍当作武器似的。”拉姆斯菲尔德曾说:“如果我离开球场时头还在,那么,就会赢的。”

综合 邱晴川 新华社记者 王雪梅

## 【未来打算】

### 回家歇息写书

拉氏下台后有何打算呢?拉氏本人和办公室没有任何表态,但五角大楼一位知情的高级官员透露说:“发表辞职演讲后,拉氏回到了五角大楼的办公室里,关门谢客独处了整整50分钟,然后走出办公室,与他的秘书小组说些道别的客气话,眼神里透出明显的感伤。有人为活跃气氛,转问‘老板准备到哪发财?别忘记了我们’,拉氏也语气轻松地回答说:‘这回哪也不去了,回家歇息写书!’”

## 改行养马?

另有消息称,拉氏对马匹情有独钟,而且在新墨西哥还有自己的马场。今年2月,他曾应邀到摩洛哥国王穆罕默德六世的马场参观,并对马场主管说:“你得到了世界上最好的工作,你什么时候想换份工作了,我来跟你换。”现在,拉姆斯菲尔德也许可以改行尝试养马这份“很有前途的职业”了。

综合



拉姆斯菲尔德不知道在想什么

## 【链接】

### 拉姆斯菲尔德缺陷挨个儿数

#### 狂妄——

拉姆斯菲尔德曾说:“我们知道他们(伊拉克人)拥有大规模杀伤性武器,我们不需要为此争辩。”这般自信与粗暴地驱走批评是他一贯而典型的狂妄,而对一些人来说,这是狂妄的行为。

#### 霸道——

《华盛顿邮报》记者伍德沃在新书《抵赖之国》中记载了被称为“雪花”的手写纸条。拉姆斯菲尔德在这些纸条上抨击属下官员。他认为军官和将领对政策有太多防守与干预,因此要从他们手中夺回控制权,一切要以他说了算。他要的是一个更轻巧、流动性更强的军队。

#### 自负——

拉姆斯菲尔德总认为他出现在正确的地点、正确的时机,是一个正确的人选。在事态发展顺利的前提下,他的直接、暴躁甚至随意的风格对许多人来说是有吸引力的。

不过,正是同样让他在五角大楼留下印记的自信导致了他的没落。因为这份自信

过了头。他的小规模军队可以在伊拉克打赢地面战争,但是却无法在游击战中击败对手。但是他忽视了无法战胜的警告。

#### 呆板——

他不是个有耐心的人,他并没有与武装分子长期抗争时所需的耐性。他也没有在战略中展示灵活性,打赢这场布什总统认为有必要的战争。这就意味着无论选举结果如何,他都必须离开。

#### 复杂——

拉姆斯菲尔德还是一个十分复杂的人,他的复杂正体现在他的语言上,因为他时常用一些倒是绕口今的句子来让人摸不着头脑。在布什总统公布离职消息之后,拉姆斯菲尔德本人也提到了伊拉克战争……我们对新世界新战争了解得不够,其复杂性是人们很难吃透的。”或许人们更难明白的是拉姆斯菲尔德本人。

国广

## 拉姆斯菲尔德的“经典语录”

拉姆斯菲尔德是一位令美国媒体又爱又恨的国防部长,他的言论有时精辟入里、一针见血,有时又云山雾罩,漏洞百出。

“我总是对有关找不到伊拉克大规模杀伤性武器的报道很感兴趣,因为我们知道,世界上存在着已知的已知事物,也就是说有些事情我们知道自己知道,而我们也知道世上存在着被人所知的不明事物,这就是说有些事情我们知道自己不知道。同时,世上还存在着我们不知道的、也就是说我们不知道自己不知道。”

——2003年2月。

“我不会说未来一定比过去更难预测。在我看来,过去的那些事情在它们刚刚开始的时候也曾经是不可预测的。”

——2003年。

“我们确实知道,拉丹要么在阿富汗,要么在其他国家,要么已经死亡。”

“自由是乱糟糟的,自由的人们可以自由地去犯错和

做坏事……所以才发生这样的事情。”

——就有关2003年美国入侵伊拉克后伊发生洗劫事件的评论。

“死亡更容易使人们对战争产生悲观看法。”

——2003年。

“你在说好话的同时带上枪会比你只说好话获得更多的东西。”

——1998年就国际外交政策发表观点时引用美国黑手党首领阿尔·卡彭曾经说过

的话。“正如你所知道的,你是用你现有的军队去打仗,而不是你希望以后能够拥有的那种军队。”

——2004年。“我们有一句格言:‘如果你已在洞里,就不要再挖了。’哦,我不确定我是否说过这句话。”

——2002年。

“要有能力去辞职,这将提高你对总统的价值,这会帮助你

的工作表现。”——1974年。邱晴川