

## 银行员工为追贷,车内苦守一夜

### 胡润喊冤 “我没害严介和”

快报特派记者 陈刚 上海报道

最近债务缠身的严介和,在去年的胡润百富榜上仍然拥有75亿元的身价,严介和75亿的数据又是如何计算出来的?为破解这一问题,10月30日下午,记者来到位于上海市吴江路胡润百富总部,刚刚从国外度假回到上海的胡润接受了记者的采访。

#### 75亿是怎么计算出来的

胡润说,对于严介和被银行逼债一事早有耳闻,在计算财富时已经将其银行欠款考虑在内。胡润告诉记者,严介和的总财富主要是由太平洋建设集团去年10亿多元的利润乘以7.5倍的市盈率计算出来的。

他解释,由于太平洋建设不是上市公司,这个市盈率是按照同行业的上市公司市盈率为参照,同时参照相关分析及公开资料。胡润从工作间里拿出一份稍显凌乱的内部资料,上面打印着严介和与太平洋建设集团的基本资料以及参照的上市公司市盈率的情况。胡润拿着材料告诉记者,主要参照的企业包括英国最大的建筑公司balfour beatty PIC,按照该公司今年的利润预算全年的利润,市盈率为6倍。同时,美国的bechtel公司、内地的路桥建设(600263)和香港的长江基建(1038)、以及一家台湾基建企业都是最终确定太平洋建设集团市盈率的参照。

胡润说,10亿元的利润是根据相关媒体报道来的,工商局统计结果是太平洋建设集团2005年的净利润10亿人民币。记者查阅相关资料显示,相关媒体报道称,太平洋建设集团2005年财报显示,公司当年主营业务收入高达25.44亿元,净利润近10.6亿元,资产负债率不过22.5%。

胡润说,为了印证这些数据,他的团队也调查了太平洋建设集团在国内的业务规模和发展现状。比如,相关报道和公开数据显示,太平洋建设集团去年有220亿的销售额,他们调查了太平洋建设集团分布在黑龙江、江苏、上海、武汉等地的项目,了解到相关的统计数据是比较可靠的。

#### 缩水因素包括扣除了债务

在百富榜上,严介和的身价比去年少了50亿。胡润说,首先是其企业发展速度没有去年快,市盈率比去年低;其次,本次纳入统计的都是新项目,去

年签好的一些项目今年出现了问题,因此并未纳入统计,如景德镇和济宁两地的资产,今年均没有计算到严介和的主业收入里。另外,最终计算还扣除了3亿多的银行贷款。胡润还对记者说,去年把严介和的资产算到125亿元,确实没有对其坏账有充分的认识。

不过,胡润也表示,严介和的公司修了4000公里的路,其中400公里是高速公路。因为其发展模式是直接利润投入工程项目里面,资金投入量非常大,负债率这么低,这还是比较难得的。胡润还表示,如果要他来评价,对于总资产这么多的一个企业来说,3亿多元的贷款应该不算太大。

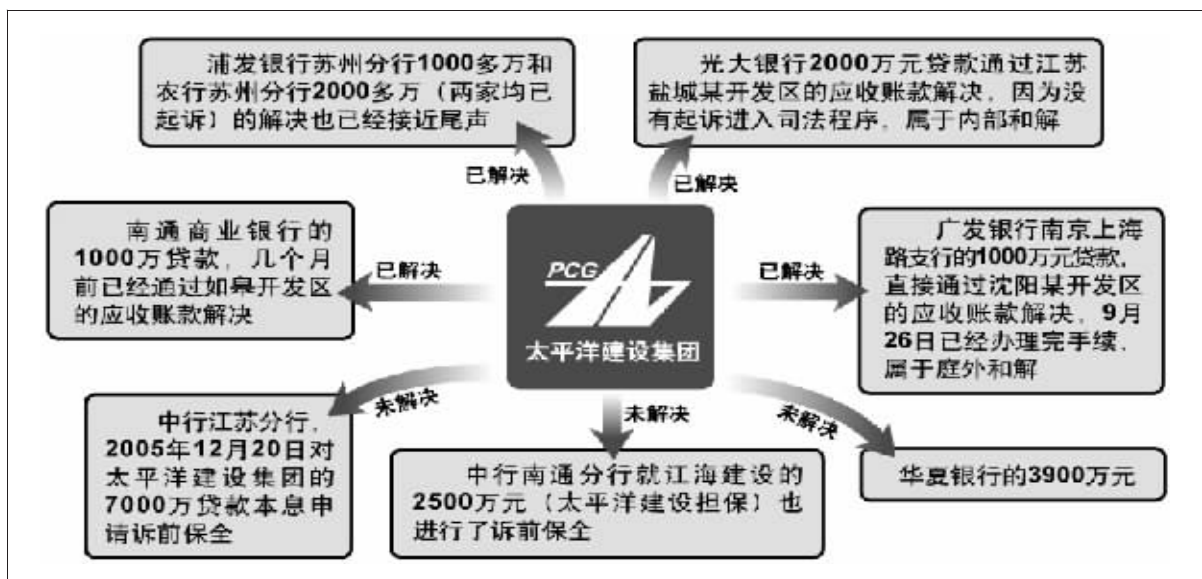
#### “不是我害了严介和”!

“今年胡润再出百富榜,我的第一个愿望就是榜上没有严介和三个字。”严介和在今年胡润榜公布前,曾许下这个愿望,但是,他的愿望并没有实现。而近日官司缠身之时,严介和更是直接对媒体表示,“都是胡润害了我!”

事实上,从去年以125亿元身家上榜开始,严介和领导的太平洋建设采取的BT项目经营模式,开始引起外界广泛关注和质疑。相关报道显示,太平洋集团BT项目订单2700亿元,这一般要求总承包方至少拥有30%的自有资金(即810亿元),但是该集团只有100多亿元的自有资产,严介和怎么去规避金融风险?在外界一番穷追猛问之下,太平洋建设向多家银行大量贷款的事实浮出水面。

对此,胡润昨天向记者表示,这种说法站不住脚,不是胡润百富榜害了严介和:“如果有任何企业被查出问题,首先是企业有问题,才可能被查出来。”不过,他也表示,作为影响力大的企业很容易引起关注是肯定的,关注本身也是把双刃剑,有更多人认识你,很多时候是件很好的事情,但也能被发现问题。

对于近日只要花30万就可以不上榜的相关报道,胡润表示强烈反对,他说:“我们没有拿过企业家一分钱,这也是保证相对独立性的需要!”胡润说,相关报道并没有提到具体的企业家名字。而在榜单发布前后,都是他们主动联系企业家了解情况,没有企业家主动联系过他。



太平洋集团部分银行债务表(数据来源:《21世纪经济报道》)

快报记者 石明舟

无论是被多家银行同时起诉追缴欠款,还是法院对其本人执行了威慑机制,严介和至今仍然认为自己的企业依然在正常运转,这些问题也终将得到解决。

那么,目前太平洋或严介和暴露出的问题真的只是企业资金的短期流动出现了问题,还是在积累已久的爆发?近日,记者多方努力,找到了南京某银行信贷部门的信贷员,作为银行具体经办太平洋集团贷款业务的直接人员,张庆(化名)对此有着自己的看法。他告诉记者,“从经办我们行与太平洋的业务以来,除了一开始的‘蜜月期’,此后头疼的事情就一件连着一件。我现在为了这个项目整天提心吊胆,就怕贷款收不回来。你别看我现在还能在这个地方工作,万一这笔贷款追不回来,我肯定是直接责任人,说不定连饭碗也保不住了,就算是能追回来,我也有直接责任,肯定要受到处理”。

张庆说,“我们行从2004年开始就和太平洋集团发生业务关系,那个时候的太平洋还不像现在名气这么大,公司总部也不在现在的大厦内,而是在宁海路附近的一处小楼里面。业务刚刚开始的时候规模不是很大,一般每笔贷款也就是在千万左右”,张庆说,“虽然业务规模不大,双方合作却比较愉快。那段时间太平洋无论是利息还是本金,还款都很及时。每次都是他们主动打到我们的账上,然后通知我们一下,我们查验到账之后,按照约定日期划走就可以了。由于合作愉快,当时的财务负责人和我们关系也不错,就像朋友一样,大家经常出来喝喝茶什么的。年底我们对客户进行评级打分,他们都是划到优质客户名单中,行领导也表示要给予一定的政策倾斜和支持”,张庆说。

在张庆的眼里,那段时间应该是和太平洋最“甜蜜”的阶段,他自己也坦言,也正是因为他一直负责办理太平洋公司的业务,自己业绩提高很快,并且成了银行不多的高级客户经理之一。由于业务上的关系,张庆也有机会与严介和本人接触。“怎么说呢,他这个人一口浓重的淮安口音,有时候不是听得很清楚,但是说话的时候却给人一种很奇怪的感觉,你不太有机会插他的话,而是听他一个人在那里不停地讲,到最后你也会被带到他的思路中间去,好像也一下子被他的言论所感染。当然,他也经常和我们说,太平洋正处在一个高速发展阶段,希望银行能够给他好的条件。他曾经说,等太平洋发展壮大,肯定不会忘记当初帮助过的朋友”,张庆说。

正是因为先期的合作比较良好,加上当时太平洋在外界的印象中是一匹黑马,而且在迅速发展壮大,张庆所在银行和太平洋的业务关系也不断升级,其他银行的情况也大多如此。“当时的太平洋就像是一块金字招牌,只要说到给太平洋发放贷款,各家行审批基本都没有什么困难,现在进入诉讼的几家银行资金差不多都是在这个时间段源源不断地进入太平洋”,张庆说。

#### 曾经蜜月无限怀念

张庆说,“我们行从2004年开始就和太平洋集团发生业务关系,那个时候的太平洋还不像现在名气这么大,公司总部也不在现在的大厦内,而是在宁海路附近的一处小楼里面。业务刚刚开始的时候规模不是很大,一般每笔贷款也就是在千万左右”,张庆说,“虽然业务规模不大,双方合作却比较愉快。那段时间太平洋无论是利息还是本金,还款都很及时。每次都是他们主动打到我们的账上,然后通知我们一下,我们查验到账之后,按照约定日期划走就可以了。由于合作愉快,当时的财务负责人和我们关系也不错,就像朋友一样,大家经常出来喝喝茶什么的。年底我们对客户进行评级打分,他们都是划到优质客户名单中,行领导也表示要给予一定的政策倾斜和支持”,张庆说。

在张庆的眼里,那段时间应该是和太平洋最“甜蜜”的阶段,他自己也坦言,也正是因为他一直负责办理太平洋公司的业务,自己业绩提高很快,并且成了银行不多的高级客户经理之一。由于业务上的关系,张庆也有机会与严介和本人接触。“怎么说呢,他这个人一口浓重的淮安口音,有时候不是听得很清楚,但是说话的时候却给人一种很奇怪的感觉,你不太有机会插他的话,而是听他一个人在那里不停地讲,到最后你也会被带到他的思路中间去,好像也一下子被他的言论所感染。当然,他也经常和我们说,太平洋正处在一个高速发展阶段,希望银行能够给他好的条件。他曾经说,等太平洋发展壮大,肯定不会忘记当初帮助过的朋友”,张庆说。

由于业务上的关系,张庆也有机会与严介和本人接触。“怎么说呢,他这个人一口浓重的淮安口音,有时候不是听得很清楚,但是说话的时候却给人一种很奇怪的感觉,你不太有机会插他的话,而是听他一个人在那里不停地讲,到最后你也会被带到他的思路中间去,好像也一下子被他的言论所感染。当然,他也经常和我们说,太平洋正处在一个高速发展阶段,希望银行能够给他好的条件。他曾经说,等太平洋发展壮大,肯定不会忘记当初帮助过的朋友”,张庆说。

张庆告诉记者,“那个时候自己完全没了脾气,几乎每天都要去太平洋那里‘报到’,搞得和他们的员工一样,要是相关负责人不在,自己就坐在那里板等,直到他们员工下班了,自己才跟着一起下班。经常就是一坐一天,去得多了,连保安都认识我了,每次去都打个招呼,他们有时候也开玩笑地

#### 为了追贷车内苦守一夜

让张庆感到愉快的蜜月并没有持续多长时间,而接下来发生的一切让他开始怀疑太平洋这个客户对自己来说到底是好事情还是坏事情。

“从2005年初开始,我们就发觉太平洋在贷款利息的归还上有延迟的情况发生,而这个情况在以往是从来没有发生过的”。据他介绍,公司贷款和个人贷款在还款上并不太一样,一般来说,公司贷款都是按约定日期先还利息,最后在到期日一次性把本金还清,这样可以最大限度地提高资金利用率。

“银行规定的是20号进行结算,以前合作好的时候,太平洋往往提前几天,比如16号,或者17号资金就进入到账户里面了,到时候我们直接划账就可以了。而后来是资金进来的时间越来越晚,到最后,20号下午结算,到了上午结果利息还是没有打过来”,张庆说。“一开始我们没有太在意,他们的财务部门态度也不错,主动打电话来告诉我们,说近期集团资金调动有些困难,希望我们能够谅解,并且保证以后不会出现这样的情况”。

“接下来的两个月确实情况又好了起来,但两个月以后,这种情况又发生了。这次我们内部对贷款进行了重新风险评估,因为每笔贷款的利息并不多,如果连这么小的资金都不能按时到位,那么几千万本金到期是否能偿还还是令人担心”,张庆说。

随后张庆开始经常上门找太平洋的财务部门负责人,督促其确保每次的贷款利息都能按时到账。“一开始我们的财务总监还接待我们,说公司没有问题,只是业务发展得比较快,资金短时间有压力,但是只要几个工程一完工应收款一到就解决了。可到了后来,我们几乎就看不到他们的踪影,打电话要么不接,接了也是说不在南京,和老板在外地处理事情,暂时回不了南京”。

张庆告诉记者,“那个时候自己完全没了脾气,几乎每天都要去太平洋那里‘报到’,搞得和他们的员工一样,要是相关负责人不在,自己就坐在那里板等,直到他们员工下班了,自己才跟着一起下班。经常就是一坐一天,去得多了,连保安都认识我了,每次去都打个招呼,他们有时候也开玩笑地

说,‘又来要钱啦’”。

“为了能够找到太平洋的财务负责人,催促还款,有一次我整整在他们楼下等了一夜”,张庆说。一次他打听到太平洋财务的负责人会回南京,为了能等到这个负责人,张庆就把车开到大厦楼下,一直坐在车里等。“据说这个负责人是当天下午回来,我中午12点就坐在那儿等,饿了就到旁边的苏果便利店买点面包,每隔一个小时就下车上楼去看看。后来我担心他可能会在下班后来公司,所以晚上也没走,隔一会就下车看看财务的办公室灯有没有亮,一直等到晚上12点多。到了第二天凌晨实在太困了就趴在方向盘上眯了一会,醒来以后已经是天亮了”,张庆叹了口气,“我也没办法,谁愿意像个傻子一样在那板等啊,可这款最后是经我手放出去的,要是真有什么问题,我也没办法交待的”。

#### 一切等要回贷款再说

时至今日,用严介和的话来说太平洋已经比前几年发展壮大了许多,而曾经被他许诺过“发展壮大后不会忘记”的“朋友”,却和他对簿公堂。

对于目前的情况,张庆表示最担心的就是能不能要回贷款。“今年5月份开始,就陆续有同行到我们这里来冻结严介和以及太平洋有关的账号,还好我们也冻结了一些,但是同行最后一交流,账户上的资金并没有多少。至于房产,太平洋大厦内的那些房子已经被封了好几遍,就算是拍卖也只是贷款的零头”。

“我们其实也不想和太平洋把关系搞得这么僵,毕竟以前大家也合作过,而且如果企业真的出了什么问题,收回贷款更是难上加难。但是没有办法,其他银行已经进入了司法程序,我们如果现在不进入,很可能到最后什么都得不到。放出去的贷款都是储户的钱,如果我们追不回来,不仅自己没办法交待,对储户也没有办法交待。毕竟现在的事实还是比较充分,等判决结果出来,有法律做保障,不管是执行还是和解,都会好一些吧”,张庆说。

对于自己今后的工作,张庆表示并没有什么好说的,“事情已经这样了,该我的责任肯定跑不掉。现在说处罚也好、免职也好都没有意义,先把贷款追回再说吧”。